



# **COMUNE DI BARRALI**

## **Provincia di Cagliari**

### **Relazione sulla gestione**

### **Rendiconto 2020**

(art. 151, comma 6 e art. 231 D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 - art. 11, comma 6, D.Lgs. n. 118/2011)

## PREMESSA

La presente relazione, redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile, afferisce al Rendiconto della gestione 2020.

Le principali attività svolte nel corso del 2020 ed i loro riflessi in termini finanziari, economici e patrimoniali, sono ampiamente illustrati, al fine di permetterne una approfondita conoscibilità, nel proseguo del presente documento, mentre nella tabella che segue sono riportate le risultanze riepilogative con riferimento agli accertamenti ed incassi delle entrate nonché degli impegni e dei pagamenti delle spese.

### CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE ANNO 2020

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi al 1/1/2020 (RS)		Riscossioni in c/residui (RR)		Riaccertamento residui (R)		Maggiori o minori entrate di competenza =A-CP	Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)		
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Riscossioni in c/competenza (RC)		Accertamenti (A)			Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC)		
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale riscossioni (TR=RR+RC)		Maggiori o minori entrate di cassa =TR-CS			Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)		
	<i>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</i>	CP	11.279,38								
	<i>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</i>	CP	605.399,02								
	<i>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE</i>	CP	0,00								
	<i>UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>	CP	965.914,46								
	<i>-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	CP	0,00								
<b>TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	RS	71.628,77	RR	17.452,09	R	-11.621,69		EP	42.554,99	
		CP	280.875,41	RC	283.200,33	A	332.191,66	CP	51.316,25	EC	48.991,33
		CS	351.190,73	TR	300.652,42	CS	-50.538,31			TR	91.546,32
<b>TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	RS	20.419,80	RR	0,00	R	0,00		EP	20.419,80	
		CP	1.139.214,40	RC	1.096.069,73	A	1.138.684,72	CP	-529,68	EC	42.614,99
		CS	1.159.634,20	TR	1.096.069,73	CS	-63.564,47			TR	63.034,79
<b>TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	RS	27.772,24	RR	26.781,83	R	0,00		EP	990,41	
		CP	122.180,82	RC	54.319,68	A	66.159,92	CP	-56.020,90	EC	11.840,24
		CS	149.953,06	TR	81.101,51	CS	-68.851,55			TR	12.830,65
<b>TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	RS	364.500,16	RR	45.000,00	R	0,00		EP	319.500,16	
		CP	519.316,03	RC	113.379,44	A	163.379,44	CP	-355.936,59	EC	50.000,00
		CS	883.816,19	TR	158.379,44	CS	-725.436,75			TR	369.500,16
<b>TITOLO 5</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>TITOLO 6</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00

	CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00	
<b>TITOLO 7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>								
	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00	
	CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00	
	CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00	
<b>TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>								
	RS	3.353,27	RR	903,36	R	0,00	EP	2.449,91	
	CP	485.814,57	RC	183.810,62	A	183.816,46	EC	5,84	
	CS	489.167,84	TR	184.713,98	CS	-304.453,86	TR	2.455,75	
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	487.674,24	RR	90.137,28	R	-11.621,69	EP	385.915,27
	CP	2.547.401,23	RC	1.730.779,80	A	1.884.232,20	EC	153.452,40	
	CS	3.033.762,02	TR	1.820.917,08	CS	-1.212.844,94	TR	539.367,67	
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		RS	487.674,24	RC	90.137,28	R	-11.621,69	EP	385.915,27
	CP	4.129.994,09	PC	1.730.779,80	A	1.884.232,20	EC	153.452,40	
	CS	3.033.762,02	TR	1.820.917,08	CS	-1.212.844,94	TR	539.367,67	

- 1) Indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato risultante dal conto del bilancio dell'anno precedente (spesa).
- 2) Indicare l'importo definitivo dell'utilizzo del risultato di amministrazione.
- 3) Indicare l'ammontare complessivo derivante dal riaccertamento dei residui (comprende l'importo dei crediti definitivamente cancellati in quanto assolutamente inesigibili, l'importo dei crediti di dubbia e difficile esazione cancellati secondo le modalità previste dal principio applicato della contabilità finanziaria 9.2). La voce comprende inoltre le rettifiche in aumento dei residui attivi effettuate a seguito della riscossione di residui attivi cancellati dalle scritture (ad es. In anni precedenti è stato cancellato un residuo attivo in quanto considerato assolutamente inesigibile. In caso di riscossione di tale credito nel corso dell'esercizio cui si riferisce il rendiconto si effettua un riaccertamento dei residui attivi in aumento). Le rettifiche in aumento sono indicate con il segno "+", le rettifiche in riduzione sono indicate con il segno "-".
- 4) Indicare gli accertamenti imputati contabilmente all'esercizio cui il rendiconto si riferisce al netto dei crediti che, in occasione del riaccertamento ordinario dei residui effettuato ai sensi dell'articolo 3, comma 4, risultassero non esigibili e reimputati agli esercizi in cui le obbligazioni risultano esigibili.
- 5) Le maggiori entrate sono indicate con il segno "+", le minori entrate sono indicate con il segno "-".

## CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE ANNO 2020

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi al 1/1/2020 (RS)		Pagamenti in c/residui (PR)		Riaccertamento residui (R)		Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Pagamenti in c/competenza (PC)		Impegni (I)		Residui passivi da esercizio di competenza (EC=I-PC)	
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale pagamenti (TP=PR+PC)		Fondo pluriennale vincolato (FPV)		Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)	
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	CP	0,00						
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO <sup>(1)</sup></b>	CP	0,00						
Titolo 1	<b>Spese correnti</b>	RS	142.789,77	PR	131.012,34	R	-3.226,84	EP	8.550,59
		CP	1.499.045,01	PC	904.433,34	I	1.045.909,60	EC	141.476,26
		CS	1.580.788,55	TP	1.035.445,68	FPV	10.844,49	TR	150.026,85
Titolo 2	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	23.271,12	PR	20.155,08	R	-1.804,81	EP	1.311,23
		CP	2.120.870,11	PC	632.514,45	I	759.113,37	EC	126.598,92
		CS	1.342.697,31	TP	652.669,53	FPV	801.443,92	TR	127.910,15
Titolo 3	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
Titolo 4	<b>Rimborso Prestiti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00

		CP	24.264,40	PC	20.854,44	I	24.264,40	ECP	0,00	EC	3.409,96
		CS	24.264,40	TP	20.854,44	FPV	0,00			TR	3.409,96
Titolo 5	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 7	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	15.853,08	PR	12.324,50	R	0,00			EP	3.528,58
		CP	485.814,57	PC	183.560,62	I	183.816,46	ECP	301.998,11	EC	255,84
		CS	501.667,65	TP	195.885,12	FPV	0,00			TR	3.784,42
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	181.913,97	PR	163.491,92	R	-5.031,65			EP	13.390,40
		CP	4.129.994,09	PC	1.741.362,85	I	2.013.103,83	ECP	1.304.601,85	EC	271.740,98
		CS	3.449.417,91	TP	1.904.854,77	FPV	812.288,41			TR	285.131,38
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		RS	181.913,97	PR	163.491,92	R	-5.031,65			EP	13.390,40
		CP	4.129.994,09	PC	1.741.362,85	I	2.013.103,83	ECP	1.304.601,85	EC	271.740,98
		CS	3.449.417,91	TP	1.904.854,77	FPV	812.288,41			TR	285.131,38

1) Solo per le Regioni e le Province autonome. L'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto non è compreso nella voce precedente, concernente il disavanzo di amministrazione.

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2020

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		1.970.514,43			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b>	965.914,46		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(3)</sup></b>	0,00	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	11.279,38				
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b>	605.399,02				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	332.191,66	300.652,42	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	1.045.909,60	1.035.445,68
			<i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	10.844,49	
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	1.138.684,72	1.096.069,73			
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	66.159,92	81.101,51			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	163.379,44	158.379,44	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	759.113,37	652.669,53
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup></i>	801.443,92	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	1.700.415,74	1.636.203,10	<b>Totale spese finali</b>	2.617.311,38	1.688.115,21
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	24.264,40	20.854,44
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	0,00	
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00

<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	183.816,46	184.713,98	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	183.816,46	195.885,12
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	1.884.232,20	1.820.917,08	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	2.825.392,24	1.904.854,77
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	3.466.825,06	3.791.431,51	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	2.825.392,24	1.904.854,77
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	641.432,82	1.886.576,74
<i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio<sup>(7)</sup></i>	0,00				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	3.466.825,06	3.791.431,51	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	3.466.825,06	3.791.431,51

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).

(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	641.432,82
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	10.211,55
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	214.187,71
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>417.033,56</b>

<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	417.033,56
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	0,00
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>417.033,56</b>

Tali valori sono stati determinati, oltre che dalla ordinaria ed istituzionale attività dell'ente, anche in relazione alla rilevanza degli accantonamenti effettuati ai fondi rischi ed oneri di competenza.

### **Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6 del D. Lgs. n. 118/2011.

### **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il Rendiconto della gestione 2020 sottoposto all'approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei Postulati di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n.118/2011 e successive modifiche;
- il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 229 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;

- la modulistica di bilancio utilizzata per la presentazione dei dati è conforme a quella prevista dall'allegato n. 10 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- gli allegati sono quelli previsti dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Gli importi esposti in Rendiconto afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 D. Lgs. 118/2011).

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Il procedimento di formazione del Rendiconto implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei procedimenti di valutazione adottati nella stesura del rendiconto e del bilancio d'esercizio.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale.

Concessioni, licenze e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono generalmente ammortizzati in relazione alla loro eventuale durata prevista o, comunque, con riferimento alla loro residua possibilità di utilizzazione; mentre le opere dell'ingegno relative a software autoprodotti, ai sensi punto 4.18 del Principio contabile applicato sperimentale della contabilità economico patrimoniale, sono ammortizzate in cinque esercizi.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzate.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non sono state rilevate riduzioni durevoli del valore delle immobilizzazioni rispetto al costo iscritto.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

### **Crediti**

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

### **Debiti**

- Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti
- Debiti verso fornitori: i debiti da funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni
- Debiti per trasferimenti e contributi e altri Debiti: sono iscritti al loro valore nominale

### **Ratei e Risconti**

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

### **Riconoscimento dei ricavi**

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi e l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" del passivo patrimoniale). Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

## **STRUTTURA DELLA RELAZIONE**

Al fine di facilitare la lettura e la contestualizzazione delle informazioni (prescritte dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche) che questo elaborato deve fornire, la trattazione è stata organizzata in tre parti:

- la PRIMA PARTE, dedicata all'analisi della principali voci del conto del bilancio e della gestione finanziaria che, attraverso il Conto del Bilancio, analizza il risultato di amministrazione distinguendo le due differenti gestioni: quella di competenza e quella dei residui;
- la SECONDA PARTE, dedicata all'approfondimento di taluni aspetti critici della gestione dell'ente, attraverso la valorizzazione e l'analisi degli indicatori finanziari del rendiconto.

**PARTE 1<sup>^</sup>**  
**LE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO**  
**LA GESTIONE FINANZIARIA**

## **PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE INTERVENUTE IN CORSO D'ESERCIZIO**

Il Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2020 è stato approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 12 del 14.03.2019.

Trattasi di un bilancio finanziario interamente "armonizzato" in applicazione dei principi e dei modelli del nuovo ordinamento contabile di cui al D.Lgs.118/2011 come modificato dal D.Lgs.126/2014.

Nel corso dell'esercizio risultano essere stati adottati i seguenti provvedimenti di variazione:

### **Variazioni di bilancio di competenza del Consiglio Comunale**

- Deliberazione di Giunta Comunale n. 16 del 30.03.2020 ratificata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 06 del 08.06.2020
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 18 del 20.04.2020 ratificata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 07 del 08.06.2020
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 22 del 18.05.2020 – ratificata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 08 del 08.06.2020
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 26 del 25.06.2020 ratificata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 17.07.2020
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 10 del 08.06.2020
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 17.07.2020
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 24 del 29.09.2020 Assestamento generale di Bilancio e salvaguardia degli equilibri per l'esercizio 2020
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 25 del 29.09.2020
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 47 del 22.10.2020 ratificata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 del 02.11.2020
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 52 del 23.11.2020 ratificata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 33 del 28.12.2020
- 

### **Variazioni di bilancio di competenza della Giunta Comunale**

- Deliberazione di Giunta Comunale n. 25 del 08.06.2020. Variazione di cassa

Inoltre nel corso dell'esercizio sono stati approvati i seguenti atti relativi alla **verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio**:

- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 24 del 29.09.2020

Nel corso dell'esercizio 2020 risulta essere stata iscritta a bilancio una quota di Avanzo di Amministrazione libero per €. 816.000,00 e € 149.914,46 relativa a fondi vincolati da leggi regionali per i servizi sociali, fondi vincolati da principi contabili e fondi destinati.

Le restanti quote accantonate e vincolate nel risultato di amministrazione 2020 sono state mantenute nei vincoli alla data del 31/12/2020.

## IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa) -, l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "principali voci del conto del bilancio".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto, avendo la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della nostra indagine, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato finanziario di amministrazione:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				1.970.514,43
RISCOSSIONI	(+)	90.137,28	1.730.779,80	1.820.917,08
PAGAMENTI	(-)	163.491,92	1.741.362,85	1.904.854,77
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.886.576,74
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			1.886.576,74
RESIDUI ATTIVI	(+)	385.915,27	153.452,40	539.367,67
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	13.390,40	271.740,98	285.131,38
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			10.844,49
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN C.TO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			801.443,92
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE <sup>(1)</sup>	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A) <sup>(2)</sup>	(=)			<b>1.328.524,62</b>

Tali valori sono stati determinati in osservanza delle prescrizioni di cui al punto 9.2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

In linea generale si può affermare che un risultato positivo (avanzo di amministrazione) costituisce un indice positivo per la gestione ed evidenza, al termine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e quelle d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo di amministrazione) indica una scarsa capacità di previsione nell'andamento delle entrate che inevitabilmente conduce, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova integralmente copertura da parte delle entrate.

D'altra parte, se in una visione molto sintetica potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo finanziario, in realtà non sempre un risultato complessivo positivo è segnale di buona amministrazione come, allo stesso modo, non sempre un risultato negativo misura un'incapacità gestionale da parte della Giunta.

Rifacendoci a quanto fissato dal legislatore per l'individuazione delle condizioni di deficitarietà ai sensi dell'art. 242 del TUEL e dei successivi Decreti Ministeriali, potremmo ritenere che, sia nel caso di avanzo che in quello di disavanzo di amministrazione, valori particolarmente elevati e comunque superiori al 5% delle entrate correnti potrebbero misurare stati patologici se non trovano una adeguata giustificazione in alcuni eventi eccezionali verificatisi nel corso della gestione.

## **1 La composizione del risultato d'amministrazione**

Il risultato d'amministrazione può essere ulteriormente analizzato e letto in funzione dell'eventuale utilizzabilità dei fondi che lo costituiscono distinguendo, ai sensi dell'art. 187 del TUEL, la quota libera, destinata, vincolata ed accantonata. In particolare, mutuando lo schema rappresentativo proposto dall'allegato n. 10, lettera a), al D.Lgs. n. 118/2011, è possibile distinguere:

### **I. la parte accantonata, che è costituita:**

- a) dall'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità;
- b) dagli ulteriori accantonamenti per passività potenziali, fondi spese e rischi (quali ad esempio i rischi di soccombenza nei contenziosi legali in corso, ecc.);

### **II. la parte vincolata, che è costituita:**

- a) da entrate per le quali le leggi, nazionali o regionali, o i principi contabili individuano un vincolo di specifica destinazione alla spesa;
- b) da trasferimenti, erogati da soggetti terzi (anche non PA) a favore dell'ente per una specifica finalità di utilizzo;
- c) da mutui ed altri finanziamenti contratti per la realizzazione di investimenti determinati;
- d) da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, per le quali l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo i limiti e le modalità di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria;

### **III. la parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.**

Non figurano tra le componenti il risultato d'amministrazione le risorse, già accertate ed imputate, destinate a finanziare impegni (relativi ad investimenti o ad altre spese pluriennali) imputati ai futuri esercizi, le quali trovano iscrizione nel relativo fondo pluriennale vincolato stanziato in spesa.

La composizione del risultato d'amministrazione al 31/12/2020 del nostro ente è così riassumibile:

<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020</b>	
<b>Parte accantonata</b> <sup>(3)</sup>	
Fondo crediti di dubbia esazione al 31/12/2020 <sup>(4)</sup>	74.337,93
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020 (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	0,00
Altri accantonamenti	6.507,35
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>80.845,28</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	139.542,21
Vincoli derivanti da trasferimenti	257.566,82
Vincoli derivanti da contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	24.645,48
Altri vincoli da specificare	200,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>421.954,51</b>
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>18.813,28</b>
<b>Totale parte disponibile (E)=(A)-(B)-(C)-(D)</b>	<b>806.911,55</b>
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto <sup>(6)</sup>	0,00
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup></b>	

### ***Indicazione delle quote vincolate ed accantonate del risultato d'amministrazione***

Con riferimento alle prescrizioni obbligatorie di cui all'art. 11, comma 6, lettera d), del D.Lgs. n.118/2011, che prevede l'indicazione analitica delle quote vincolate ed accantonate del risultato d'amministrazione, nonché del punto 9.11.4, lettera b), del Principio contabile applicato della programmazione che prevede il riporto delle tabelle 1, 2 e 3 nella presente relazione allegata al rendiconto, si evidenzia quanto segue:

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)**

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2020 <sup>5</sup>	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno - <sup>1</sup> )	Risorse accantonate stanziata nella spesa del bilancio dell'esercizio 2020	Variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- <sup>2</sup> )	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
<b>Fondo anticipazioni liquidità</b>						
<b>Totale Fondo anticipazioni liquidità</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo perdite società partecipate</b>						
<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo contenzioso</b>						
<b>Totale Fondo contenzioso</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità(3)</b>						
195/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	48.033,23	0,00	8.910,08	0,00	56.943,31
195/1	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CAPITALE	17.394,62	0,00	0,00	0,00	17.394,62
<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>		<b>65.427,85</b>	<b>0,00</b>	<b>8.910,08</b>	<b>0,00</b>	<b>74.337,93</b>
<b>Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>						
<b>Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Altri accantonamenti(4)</b>						
17/0	FONDO SPESE PER INDENNITA' DI FINE MANDATO DEL SINDACO	5.205,88	0,00	1.301,47	0,00	6.507,35
<b>Totale Altri accantonamenti</b>		<b>5.205,88</b>	<b>0,00</b>	<b>1.301,47</b>	<b>0,00</b>	<b>6.507,35</b>
<b>TOTALE</b>		<b>70.633,73</b>	<b>0,00</b>	<b>10.211,55</b>	<b>0,00</b>	<b>80.845,28</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati <sup>2</sup> o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d) -(e)+(g)	(i)=(a)+(c) -(d)-(e)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
	DEPOSITI CAUZIONALI		DEPOSITI CAUZIONALI	351,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351,18
	FONDI PER RINNOVI CONTRATTUALI		FONDI PER RINNOVI CONTRATTUALI	2.957,58	0,00	2.146,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.146,00	5.103,58
	INCENTIVI PERSONALE U.T.		INCENTIVI PERSONALE U.T.	6.781,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.781,97
90/0	CONTRIBUTO EMERGENZA ALIMENTARE DA COVID-19	1433/0	EMERGENZA ALIMENTARE DA COVID-19 - BUONI ALIMENTARI	0,00	0,00	20.919,72	7.450,00	0,00	0,00	0,00	13.469,72	13.469,72
112/0	CONTRIBUTO PER GESTIONE CENTRI ESTIVI ART. 105 D.L. 34/2020	197/0	FONDO ACCANTONAMENTO	0,00	0,00	3.169,34	0,00	0,00	0,00	0,00	3.169,34	3.169,34
126/0	FONDO UNICO CONTRIBUTO REGIONALE PER SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	2091/0	PROGETTO RIGENERAZIONE CAMPO SPORTIVO - AVANZO	0,00	0,00	40.000,00	0,00	2.625,37	0,00	0,00	37.374,63	37.374,63
129/0	CONTRIBUTO "REDDITO INCLUSIONE SOCIALE" - AGGIUDU TORRAU	1464/1	"REDDITO DI INCLUSIONE SOCIALE" - AGGIUDU TORRAU AVANZO	9.611,09	9.611,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.611,09	9.611,09
130/0	TRASFERIMENTO UNIONE COMUNI TREXENTA CONTRIBUTO "REIS 2019"	1435/0	CONTRIBUTI REGIONALE L.R. 12.2020 PER EMERGENZA DA COVID-19 (REIS 2019)	0,00	0,00	33.706,38	15.527,19	0,00	0,00	0,00	18.179,19	18.179,19
130/0	TRASFERIMENTO UNIONE COMUNI TREXENTA CONTRIBUTO "REIS 2019"	1436/0	CONTRIBUTI REGIONALE TRASGERITO DALL'UNIONE TREXENTA PER REIS 2019	0,00	0,00	9.960,00	6.640,00	0,00	0,00	0,00	3.320,00	3.320,00
140/1	L.R. 64/50 CONTRIBUTO	714/4	SPESE PER LA	0,00	0,00	1.609,38	1.400,00	0,00	0,00	0,00	209,38	209,38

	A FAVORE DI BIBLIOTECHE		BIBLIOTECA COMUNALE L.R. 64/50 CTR. RAS										
158/0	CONTRIBUTO REGIONALE "LAVORAS"	1290/0	SPESE PERSONALE PROGETTO "LAVORAS"	5.631,09	5.631,09	24.672,00	3.206,23	0,00	0,00	0,00	27.096,86	27.096,86	
158/0	CONTRIBUTO REGIONALE "LAVORAS"	1292/0	ONERI RIFLESSI PROGETTO "LAVORAS"	3.387,57	3.387,57	0,00	1.213,62	0,00	0,00	0,00	2.173,95	2.173,95	
170/0	LEGGE 9 DICEMBRE 1998 N. 431. CONTRIBUTO SOSTEGNO ACCESSO ALLE ABITAZIONI IN LOCAZIONE	1414/0	LEGGE 9 DICEMBRE 1998 N. 431. CONTRIBUTO ACCESSO ALLE ABITAZIONI IN LOCAZIONE	0,00	0,00	2.490,34	1.245,70	0,00	0,00	0,00	1.244,64	1.244,64	
190/0	CONTRIBUTI REGIONALI LEGGI SETTORE - MALATI M. - TALASSEM. - TRASP.HANDIC. - NEFROP	1370/0	CONTRIBUTO ASSISTENZA MALATI DI MENTE. AVANZO	4.886,11	4.886,11	0,00	4.886,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
190/0	CONTRIBUTI REGIONALI LEGGI SETTORE - MALATI M. - TALASSEM. - TRASP.HANDIC. - NEFROP	1451/0	SUSSIDI AI TALASSEMICI. AVANZO	2.934,17	2.934,17	0,00	2.934,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
190/0	CONTRIBUTI REGIONALI LEGGI SETTORE - MALATI M. - TALASSEM. - TRASP.HANDIC. - NEFROP	1455/0	L.R. 11/85 E SUC. MOD. SUSSIDI IN FAVORE DEI NEFROPATICI	0,00	0,00	1.272,58	0,00	0,00	0,00	0,00	1.272,58	1.272,58	
259/0	L.R.6/2004 RIMBORSO SPESE CHEMIOTERAPICI	1452/0	SUSSIDI AI CHEMIOTERAPICI. AVANZO	1.964,93	1.964,93	0,00	1.442,46	0,00	0,00	0,00	522,47	522,47	
632/0	INCENTIVI PERSONALE PER LA PROGETTAZIONE L. 11.08.2014 DA RIPARTIRE TRA PERSONALE E ACQUISTI U. 1100/2 - U. 1100/8		INCENTIVI ACQUISTO BENI UFFICIO TECNICO	1.874,58	0,00	1.127,68	0,00	0,00	0,00	0,00	1.127,68	3.002,26	
632/0	INCENTIVI PERSONALE PER LA PROGETTAZIONE L. 11.08.2014 DA RIPARTIRE TRA PERSONALE E ACQUISTI U. 1100/2 - U. 1100/8	1100/2	INCENTIVI AL PERSONALE PER LA PROGETTAZIONE 80% L. 11.08.2014 E. 632	0,00	0,00	7.955,72	4.510,71	0,00	-714,36	0,00	3.445,01	4.159,37	
649/1	PROVENTI CESSIONE TERRENO PER CABINA ENEL		COMPLETAMENTO P.I.P. DA ENTRATE ENEL	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	
820/5	VIABILITA' RURALE CONTRIBUTO R.A.S. MITZA MELAS - NURAXI UDA	3099/8	MESSA IN SICUREZZA STRADE RURALI - MITZA MELAS - NURAXI UDA AVANZO DA CONTR	45.734,90	45.734,90	0,00	0,00	45.734,90	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale vincoli derivanti dalla legge (U1)</b>				<b>88.615,17</b>	<b>74.149,86</b>	<b>149.029,14</b>	<b>50.456,19</b>	<b>48.360,27</b>	<b>-714,36</b>	<b>0,00</b>	<b>124.362,54</b>	<b>139.542,21</b>	

Vincoli derivanti da trasferimenti												
	CONTRIBUTO FIGLI ILLEGGITIMI	1348/0	FANCIULLI ILLEGGITIMI ABBANDONATI O RICONOSCIUTI DALLA SOLA MADRE - CONTRIBUTI	372,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	372,00
	CONTRIBUTO ASSEGNO DI CURA	1414/4	CONTRIBUTO ASSEGNO DI CURA CAP. E.	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
	CONTRIBUTO ASSISTENTI FAMILIARI	1414/6	CONTRIBUTO ASSISTENTI FAMILIARI	121,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,32
	CONTRIBUTO INSERIMENTO IN STRUTTURA DI DISABILE MENTALE	1470/0	INSERIMENTO IN STRUTTURA DISABILE	3.038,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.038,20
92/0	CONTRIBUTO SANIFICAZIONE EMERGENZA DA COVID-19 CONFR. U. 249	249/0	EMERGENZA COVID-19 - CONTRIBUTO STATALE SANIFICAZIONE CONFR. E.92	0,00	0,00	1.354,09	1.317,60	0,00	0,00	0,00	36,49	36,49
100/9	CONTRIBUTO STATALE PER FORNITURA GRATUITA LIBRI DI TESTO SCUOLE MEDIE E SUPERIORI	710/0	CONTRIBUTO STATALE FORNITURA GRATUITA LIBRI DI TESTO SCUOLE DELL'OBBLIGO (CAP.E.100/9)	2.187,73	2.187,73	1.817,35	2.145,40	0,00	0,00	0,00	1.859,68	1.859,68
100/9	CONTRIBUTO STATALE PER FORNITURA GRATUITA LIBRI DI TESTO SCUOLE MEDIE E SUPERIORI	710/1	CONTRIBUTO STATALE FORNITURA GRATUITA LIBRI DI TESTO SCUOLA MEDIA SUPERIORE ( E. 100/9)	778,85	778,85	736,18	778,85	0,00	0,00	0,00	736,18	736,18
100/15	CONTRIBUTO ACCERTAMENTI MEDICO LEGALI CONFR. CAP.	115/0	SPESE MEDICO LEGALI PER ACCERTAMENTI MEDIANTE VISITE FISCALI CONFR. CAP. E 100/8	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101,00
102/0	L.R. 5/2015 - BORSE DI STUDIO A SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE	684/0	L.R. 5/2015 - BORSE DI STUDIO A SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE	1.275,86	1.275,86	2.101,24	1.875,43	0,00	0,00	0,00	1.501,67	1.501,67
155/0	CONTRIBUTO RAS "AUMENTO, MANUTENZIONE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO BOSCHIVO CAP. USC.1320		INTERVENTI PATRIMONIO BOSCHIVO	15.516,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.516,68
155/0	CONTRIBUTO RAS "AUMENTO, MANUTENZIONE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO BOSCHIVO CAP. USC.1320	1320/0	CONTRIBUTO "AUMENTO, MANUTENZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO BOSCHIVO CAP. E. 155	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00
158/0	CONTRIBUTO REGIONALE "LAVORAS"	1323/0	IRAP PROGETTO "LAVORAS"	513,68	513,68	0,00	259,94	0,00	0,00	0,00	253,74	253,74
173/0	L.162/1998 FINANZIAMENTI DI SOSTEGNO A FAVORE DI PERSONE CON HANDICAP GRAVE	1457/0	L.162/1998 FINANZIAMENTO A SOSTEGNO DI PERSONE HANDICAP	0,00	0,00	120.297,03	105.291,51	0,00	0,00	0,00	15.005,52	15.005,52
173/0	L.162/1998	1457/1	L.162/98. AVANZO.	12.717,81	12.717,81	0,00	11.907,53	0,00	0,00	0,00	810,28	810,28

	FINANZIAMENTI DI SOSTEGNO A FAVORE DI PERSONE CON HANDICAP GRAVE		FINANZIAMENTO PERSONE CON HANDICAP										
173/3	CONTRIBUTO RAS PER INTERVENTI SUPPORTO SERVIZIO ISTRUZIONE ALUNNI DISABILI CAP. U. 1413.2	1413/2	CONT.RAS INTERVENTI SUPPORTO SERVIZIO ISTRUZIONE ALUNNI DISABILI CAP. E.	14.315,11	0,00	10.117,44	0,00	0,00	0,00	0,00	10.117,44	24.432,55	
174/6	L.R. 6/2012 CANTIERE OCCUPAZIONALE. (ANTICRISI)		CANTIERE ANTICRISI	516,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	516,23	
190/0	CONTRIBUTI REGIONALI LEGGI SETTORE - MALATI M. - TALASSEM. - TRASP.HANDIC. - NEFROP	1369/0	L.R.20/97 CONTRIBUTO PER L'ASSISTENZA AI MALATI DI MENTE SUSSIDIO ECONOMICO	0,00	0,00	32.181,98	9.361,01	0,00	0,00	0,00	22.820,97	22.820,97	
190/0	CONTRIBUTI REGIONALI LEGGI SETTORE - MALATI M. - TALASSEM. - TRASP.HANDIC. - NEFROP	1456/0	L.R.27/83 EROGAZIONE SUDDIDI IN FAVORE TALASSEMICI	0,00	0,00	5.000,00	3.747,03	0,00	0,00	0,00	1.252,97	1.252,97	
190/0	CONTRIBUTI REGIONALI LEGGI SETTORE - MALATI M. - TALASSEM. - TRASP.HANDIC. - NEFROP	1458/0	RIMBORSO SPESE TRASPORTO SOGG.HANDICAP/L.R. 12/95 ART. 92	225,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225,16	
200/0	L.R.12 SETTEMBRE 2013 N. 25 INTERVENTI IN FAVORE DEGLI ALLEVA- TORI PER BLEU/TONGUE	1800/0	L.R.12 SETTEMBRE 2013 N. 25 INDENNIZZI A FAVORE DEGLI ALLEVATO RI (BLUE TONGUE)	6.937,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.937,00	
210/0	CONTRIBUTO RAS LOTTA AL RANDAGISMO CONF. U 1310	1310/0	FINANZIAMENTI PER LA LOTTA AL RANDAGISMO 2000/2001	0,00	0,00	1.444,96	0,00	0,00	0,00	0,00	1.444,96	1.444,96	
259/0	L.R.6/2004 RIMBORSO SPESE CHEMIOTERAPICI	1460/0	L.R.6/2004 RIMBORSO SPESE CHEMIOTERAPICI	0,00	0,00	1.321,95	660,08	0,00	0,00	0,00	661,87	661,87	
262/0	CONTRIBUTO REGIONALE ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	1406/0	L.09.01.1989 N.13 CONTRIBUTO SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTO NICHE EDIFICI PRIVATI .RIPARTIZIONE FONDI REGIONALI.	918,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	918,33	
265/0	CTR.PROV.LE REALIZ.PIANI DI CLASSIFICAZIONE ACUSTICA AI SEN- SI DELA LEGGE 447/1995	1120/0	REALIZZ.PIANI DI CLASSIFIC.ACUSTICA FINANZIATO CTR.PROVINCIA AI SENSI DELLA LEGGE 447/1995	899,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	899,65	
429/0	CONTRIBUZIONE UTENZA SERVIZIO MENSA SCUOLA MEDIA	619/0	SERVIZIO MENSA SCUOLA MEDIA FONDI CONTRIBUZIONE UTENZA	1.724,56	0,00	1.825,80	1.338,13	0,00	0,00	0,00	487,67	2.212,23	
430/0	SERVIZIO MENSA SCUOLA MATERNA CONTRIBUZIONE UTENTI	575/1	SERVIZIO MENSA SCUOLA MATERNA CONTRIBUZIONE UTENTI	3.256,56	0,00	2.829,70	2.295,80	0,00	0,00	0,00	533,90	3.790,46	

650/1	CONT. RAS P.I.P. REALIZZAZIONE SVINCOLO ACCESSO ZONA INDUSTRIALE U. 3900/2	3900/2	P.I.P. REALIZZAZIONE SVINCOLO ACCESSO ALLA ZONA INDUSTRIALE E. 650/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.242,36	7.242,36	7.242,36
650/1	CONT. RAS P.I.P. REALIZZAZIONE SVINCOLO ACCESSO ZONA INDUSTRIALE U. 3900/2	3901/0	P.I.P. REALIZZAZIONE SVINCOLO ACCESSO ALLA ZONA INDUSTRIALE - AVANZO CONTRIB. REGIONALE	18.780,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.780,16
653/0	CONTRIBUTO REGIONALE " ISCOLA" SCUOLA MEDIA		ECONOMIE ISCOLA LAVORI SCUOLA MEDIA DA RESTITUIRE ALLA R.A.S.	10.614,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.614,87
654/0	CONTRIBUTO REGIONALE "PROGETTO ISCOLA" PER MANUTENZIONE SCUOLA ELEMENTARE		ECONOMIE LAVORI ISCOLA SCUOLA ELEMENTARE	25.234,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.234,46
700/0	CONTRIBUTO MINISTERO PROGETTAZIONE BIA USSANA	2900/0	CONTRIBUTO FONDO DI PROGETTAZIONE BIA USSANA	0,00	0,00	5.286,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.286,00	5.286,00
750/0	PROVENTI CESSIONE AREE PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI	3913/0	LAVORI DI COMPLETAMENTO DEL PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE QUOTA ENTE	49.029,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.029,60
800/0	CONTRIBUTO REG. PER REDAZIONE PIANI PARTICOLAREGGIATI DEI CENTRI CONF.U. 3320	3320/0	REDAZIONE PIANO PARTICOLAREGGIATO CENTRI CONTR. RAS CONF. E 800	11.971,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.971,62
820/5	VIABILITA' RURALE CONTRIBUTO R.A.S. MITZA MELAS - NURAXI UDA	3099/5	MESSA IN SICUREZZA STRADE RURALI CONTR.RAS - MITZA MELAS - NURAXI UDA E. 820/5	0,00	0,00	102.529,41	0,00	102.529,41	-556,97	0,00	0,00	556,97
829/0	SISTEMAZIONE IDRAULICA E IDROGEOLOGICA A SALVAGUARDIA DEL CENTRO ABITATO POR	3401/0	SISTEMAZIONE IDRAULICA E IDROGEOLOGICA A SALVAGUARDIA DEL CENTRO ABITATO POR	17.573,47	17.573,47	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.773,47	19.773,47
840/0	CONTRIBUTO POR-FESR 2014-2020 REALIZZAZIONE IMPIANTO VIDEOSORVEGLIANZA URBANO E TERRITORIALE CONFR. CAP. U 2060	2061/0	"REALIZZAZIONE IMPIANTO VIDEOSORVEGLIANZA URBANO E TERRITORIALE - AVANZO	40.717,33	40.717,33	0,00	30.579,92	10.137,41	0,00	0,00	0,00	0,00
874/0	PROVENTI PER COLLAUDO LOTTIZZAZIONE CONF. 3200 USC.	3200/0	COLLAUDO LOTTIZZAZIONE MITZA ANTIOGU PINTUS CONF. 874 ENTR.	712,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	712,17
<b>Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)</b>				<b>242.949,41</b>	<b>75.764,73</b>	<b>291.043,13</b>	<b>171.558,23</b>	<b>112.666,82</b>	<b>-556,97</b>	<b>7.242,36</b>	<b>89.825,17</b>	<b>257.566,82</b>

<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>										
<b>Totale vincoli derivanti da finanziamenti (l/3)</b>		<b>0,00</b>								

<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>											
	REDASZIONE PIANO PARTICOLAREGGIATO		REDAZIONE PIANO PARTICOLAREGGIATO	2.660,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.660,37
	SVINCOLO P.I.P. QUOTA ENTE		SVINCOLO P.I.P. - QUOTA ENTE	3.314,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.314,14
	REVISIONE STRUMENTI URBANISTICI	3310/4	REVISIONE E ADEGUAMENTO STRUMENTI URBANISTICI	10.191,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.191,48
	COMPLETAMENTO COMUNITA' ALLOGGIO	3776/1	COMPLETAMENTO CASA ANZIANI. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	7.836,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.836,32
126/0	FONDO UNICO CONTRIBUTO REGIONALE PER SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	2099/0	FONDO DI PROGETTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-643,17	0,00	643,17
<b>Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (l/4)</b>				<b>24.002,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-643,17</b>	<b>0,00</b>	<b>24.645,48</b>

<b>Altri vincoli</b>											
126/0	FONDO UNICO CONTRIBUTO REGIONALE PER SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	1220/6	SPESE ACQUA PER PIAZZA E FONTANELLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-200,00	0,00	200,00
<b>Totale altri vincoli (l/5)</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200,00</b>

<b>TOTALE RISORSE VINCOLATE (l=l/1+l/2+l/3+l/4+l/5)</b>		<b>355.566,89</b>	<b>149.914,59</b>	<b>440.072,27</b>	<b>222.014,42</b>	<b>161.027,09</b>	<b>-2.114,50</b>	<b>7.242,36</b>	<b>214.187,71</b>	<b>421.954,51</b>
---	--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------	-----------------	-------------------	-------------------

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	139.542,21
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	257.566,82
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	24.645,48
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>421.754,51</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)	124.362,54	0,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	89.825,17	0,00
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)	0,00	200,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>	<b>214.187,71</b>	<b>200,00</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.2 del principio applicato della programmazione.

(1) In caso di revisione della composizione del risultato di amministrazione all'inizio dell'esercizio (vincolati, accantonati e destinati agli investimenti) i dati della colonna 1 possono non corrispondere con i dati dell'ultima colonna del prospetto a/1 del rendiconto dell'esercizio precedente.

(2) Esclusa la cancellazione di residui attivi non compresi nella quota vincolata del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente (ad es. i residui attivi vincolati che hanno finanziato impegni).

### Allegato a/3) Risultato di amministrazione - quote destinate

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione <sup>2</sup>	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti <sup>3</sup> o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
878/1	PROVENTI ORDINARI	2041/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SUL PATRIMONIO COMUNALE	18.813,28	3.364,03	3.364,03	0,00	0,00	18.813,28
<b>TOTALE</b>				<b>18.813,28</b>	<b>3.364,03</b>	<b>3.364,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.813,28</b>
<b>Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)</b>									<b>18.813,28</b>
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)</b>									<b>0,00</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.3 del principio applicato della programmazione.

(1) In caso di revisione della composizione del risultato di amministrazione all'inizio dell'esercizio (vincolati, accantonati e destinati agli investimenti) i dati della colonna 1 possono non corrispondere con i dati dell'ultima colonna del prospetto a/1 del rendiconto dell'esercizio precedente

(2) Comprende le eventuali cancellazioni di impegni imputati all'esercizio N, finanziati dal fondo pluriennale vincolato costituito da risorse destinate agli investimenti, non reimpegnate nell'esercizio N, se la cancellazione è effettuata dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1

(3) Esclusa la cancellazione di residui attivi non compresi nella quota del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente destinata agli investimenti (ad es. i residui attivi destinati agli investimenti che hanno finanziato impegni).

## **La gestione di competenza**

Con il termine “*gestione di competenza*” si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

I risultati della gestione di competenza (di cassa e residui), se positivi, evidenziano la capacità dell'ente di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata. Allo stesso modo risultati negativi portano a concludere che l'ente ha dato vita ad una quantità di spese superiori alle risorse raccolte che, se non adeguatamente compensate dalla gestione residui, determinano un risultato finanziario negativo.

Il risultato di questa gestione, di norma, evidenzia la capacità da parte dell'ente di prevedere dei flussi di entrata e di spesa, sia nella fase di impegno/accertamento che in quella di pagamento/riscossione, tali da consentire il pareggio finanziario (Principio dell'equilibrio di bilancio) non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno.

Non a caso l'art. 193 del TUEL impone il rispetto, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme del testo unico, con particolare riferimento agli equilibri di competenza e di cassa del bilancio.

Al termine dell'esercizio, pertanto, una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato, di pareggio o positivo, in grado di dimostrare la capacità dell'ente di conseguire un adeguato flusso di risorse (accertamento di entrate) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

In generale, si può ritenere che un risultato della gestione di competenza positivo (avanzo) evidenzia una equilibrata e corretta gestione, mentre un valore negativo trova generalmente la sua giustificazione nel verificarsi di eventi imprevedibili che hanno modificato le iniziali previsioni attese.

Bisogna, però, aggiungere che il dato risultante da questa analisi deve essere considerato congiuntamente all'avanzo applicato che può celare eventuali scompensi tra entrate accertate e spese impegnate. In altri termini, risultati della gestione di competenza negativi potrebbero essere stati coperti dall'utilizzo di risorse disponibili, quali l'avanzo di amministrazione dell'anno precedente.

Non sempre però questa soluzione è sintomatica di squilibri di bilancio, in quanto potrebbe essere stata dettata da precise scelte politiche che hanno portato ad una politica del risparmio negli anni precedenti da destinare poi alle maggiori spese dell'anno in cui l'avanzo viene ad essere applicato.

Con riferimento alla gestione di competenza del nostro ente, ci troviamo di fronte ad una situazione contabile di competenza così sintetizzabile:

**Il risultato di competenza, l'equilibrio di bilancio e quello complessivo**

<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
a) Avanzo di competenza (+)	641.432,82
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+)	10.211,55
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	214.187,71
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>417.033,56</b>
<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	417.033,56
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>417.033,56</b>

<b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>
<b>Gestione di competenza</b>	
Accertamenti	€ 1.884.232,20
Impegni	€ 2.013.103,83
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA*</b>	-€ 128.871,63
<b>Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata</b>	€ 616.678,40
<b>Fondo pluriennale vincolato di spesa</b>	€ 812.288,41
<b>SALDO FPV</b>	-€ 195.610,01
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	€ -
Minori residui attivi riaccertati (-)	€ 11.621,69
Minori residui passivi riaccertati (+)	€ 5.031,65
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	-€ 6.590,04
<b>Riepilogo</b>	
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	-€ 128.871,63
<b>SALDO FPV</b>	-€ 195.610,01
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	-€ 6.590,04
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	€ 965.914,46
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	€ 693.681,84
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020</b>	€ 1.328.524,62

Per quanto riguarda il grado di attendibilità delle previsioni e della capacità di riscossione delle entrate finali emerge che:

Entrate	Previsione definitiva (competenza)	Accertamenti in c/competenza	Incassi in c/competenza	%
		(A)	(B)	Incassi/accert.ti in c/competenza (B/A*100)
<b>Titolo I</b>	€ 280.875,41	€ 332.191,66	€ 283.200,33	85,25%
<b>Titolo II</b>	€ 1.139.214,40	€ 1.138.684,72	€ 1.096.069,73	96,26%
<b>Titolo III</b>	€ 122.180,82	€ 66.159,92	€ 54.319,68	82,10%
<b>Titolo IV</b>	€ 519.316,03	€ 163.379,44	€ 113.379,44	69,40%
<b>Titolo IX</b>	€ 485.814,57	€ 183.816,46	€ 183.810,62	100,00%

### Verifica obiettivi di finanza pubblica

L'Ente ha conseguito un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 del citato articolo 1 della L. 145/2018 in applicazione di quanto previsto dalla Circolare MEF RGS n° 3/2019 del 14 febbraio 2019.

Come desumibile dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione (allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118), come modificato dal DM 1.08.2019 infatti gli esiti sono stati i seguenti:

- W1 (Risultato di competenza): € 641.432,82
- W2\* (equilibrio di bilancio): € 417.033,56
- W3\* (equilibrio complessivo): € 417.033,56

La gestione della parte corrente, distinta dalla parte in conto capitale, integrata con l'applicazione a bilancio dell'avanzo derivante dagli esercizi precedenti, presenta per l'anno 2020 la seguente situazione:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	11.279,38
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	1.537.036,30
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	1.045.909,60
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	10.844,49
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	24.264,40
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>467.297,19</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	45.888,76
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00

<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>513.185,95</b>
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	10.211,55
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	144.511,25
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>358.463,15</b>
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>358.463,15</b>
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	920.025,70
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	605.399,02
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	163.379,44
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	759.113,37
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	801.443,92
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimento in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)</b>		<b>128.246,87</b>
– Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00

– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	69.676,46
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>58.570,41</b>
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>58.570,41</b>
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y-Z)</b>		<b>641.432,82</b>
– Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	10.211,55
– Risorse vincolate nel bilancio	(-)	214.187,71
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>417.033,56</b>
– Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>417.033,56</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		513.185,95
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	45.888,76
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020 <sup>(1)</sup>	(-)	10.211,55
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	0,00
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	144.511,25
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>312.574,39</b>

La composizione del FPV finale 31/12/2020 è la seguente:

<b>FPV</b>	<b>01/01/2020</b>	<b>31/12/2020</b>
FPV di parte corrente	€ 11.279,38	€ 10.844,49
FPV di parte capitale	€ 605.399,02	€ 801.443,92
FPV per partite finanziarie	€ -	€ -

L'alimentazione del Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente:

<b>Alimentazione Fondo pluriennale vincolato di parte corrente</b>			
	<b>2020</b>		
Fondo pluriennale vincolato corrente accantonato al 31.12	€ 10.844,49		
- di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in c/competenza	€ -		
- di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile **	€ 10.844,49		
- di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i casi di cui al punto 5.4a del principio contabile 4/2****	€ -		
- di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in anni precedenti	€ -		
- di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in anni precedenti per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile	€ -		
- di cui FPV da riaccertamento straordinario	€ -		

L'alimentazione del Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale:

<b>Alimentazione Fondo pluriennale vincolato c/capitale</b>			
	<b>2020</b>		
Fondo pluriennale vincolato c/capitale accantonato al 31.12	€ 801.443,92		
- di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate investimenti accertate in c/competenza	€ 210.846,97		
- di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate investimenti accertate in anni precedenti	€ 590.956,95		
- di cui FPV da riaccertamento straordinario	€ -		
- di cui FPV da impegno di competenza parte conto capitale riguardanti gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del d.lgs. 50 del 2016	€ -		

**Residui con anzianità superiore ai 5 anni e di maggiore consistenza**

Per ottemperare alle previsioni dell'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, in merito alle ragioni della persistenza ed alla fondatezza dei residui con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2015) e di maggiore consistenza, si riportano le informazioni sui residui attivi e passivi nelle seguenti tabelle:

<b>VARIAZIONE RESIDUI</b>				
	<b>Iniziali</b>	<b>Riscossi</b>	<b>Inseriti nel rendiconto</b>	<b>Variazioni</b>
Residui attivi	€ 487.674,24	€ 90.137,28	€ 385.915,27	-€ 11.621,69
Residui passivi	€ 181.913,97	€ 163.491,92	€ 13.390,40	-€ 5.031,65

I minori residui attivi e passivi derivanti dall'operazione di riaccertamento discendono da:

	<b>Insussistenze dei residui attivi</b>	<b>Insussistenze ed economie dei residui passivi</b>
Gestione corrente non vincolata	€ 11.621,69	2.312,48
Gestione corrente vincolata		914,36
Gestione in conto capitale vincolata	€ -	1.200,14
Gestione in conto capitale non vincolata	€ -	604,67
Gestione servizi c/terzi	€ -	
<b>MINORI RESIDUI</b>	€ 11.621,69	5.031,65

## **RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI**

### **Residui attivi**

	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Totale</b>
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.992,11	566,26	5.545,02	14.940,56	19.511,04	48.991,33	91.546,32
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	600,00	19.819,80	42.614,99	63.034,79
Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	31,72	0,00	0,00	958,69	11.840,24	12.830,65
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	20.500,16	0,00	47.000,00	217.000,00	35.000,00	50.000,00	369.500,16
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	261,31	482,88	291,37	632,27	782,08	5,84	2.455,75
<b>Totale</b>	<b>22.753,58</b>	<b>1.080,86</b>	<b>52.836,39</b>	<b>233.172,83</b>	<b>76.071,61</b>	<b>153.452,40</b>	<b>539.367,67</b>

## **RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI**

Residui attivi sono del Titolo I, gli importi più alti da incassare sono trasferimenti correnti Titolo II e trasferimenti in conto capitale del Titolo IV

### GESTIONE DELLE ENTRATE – TOTALE DEI RESIDUI AL TERMINE DELL'ANNO 2020

Titolo			Anno Residuo	Importo Residuo
Titolo	1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		
2o Livello	1	Tributi		
3o Livello	1	Imposte, tasse e proventi assimilati		
			2013	577,29
			2015	367,71
			2016	566,26
			2017	5.545,02
			2018	14.940,56
			2019	19.511,04
			2020	48.991,33
			<b>TOTALE</b>	<b>90.499,21</b>
Titolo	1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Anno Residuo	Importo Residuo
2o Livello	1	Tributi		
3o Livello	4	Compartecipazioni di tributi		
			2012	185,81
			2013	590,15
			2014	252,95
			2015	18,20
			<b>TOTALE</b>	<b>1.047,11</b>
Titolo	2	Trasferimenti correnti	Anno Residuo	Importo Residuo
2o Livello	1	Trasferimenti correnti		
3o Livello	1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		
			2018	600,00
			2019	19.819,80
			2020	42.614,99
			<b>TOTALE</b>	<b>63.034,79</b>
Titolo	3	Entrate extratributarie	Anno Residuo	Importo Residuo
2o Livello	1	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		
3o Livello	3	Proventi derivanti dalla gestione dei beni		
			2020	11.315,39
			<b>TOTALE</b>	<b>11.315,39</b>
Titolo	3	Entrate extratributarie	Anno Residuo	Importo Residuo
2o Livello	5	Rimborsi e altre entrate correnti		
3o Livello	2	Rimborsi in entrata		
			2016	31,72
			2019	958,69
			2020	11,05
			<b>TOTALE</b>	<b>1.001,46</b>
Titolo	3	Entrate extratributarie	Anno Residuo	Importo Residuo
2o Livello	5	Rimborsi e altre entrate correnti		
3o Livello	99	Altre entrate correnti n.a.c.		
			2020	513,80
			<b>TOTALE</b>	<b>513,80</b>
Titolo	4	Entrate in conto capitale	Anno Residuo	Importo Residuo
2o Livello	2	Contributi agli investimenti		
3o Livello	1	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche		

			2015	1.780,16
			2017	47.000,00
			2018	217.000,00
			2019	35.000,00
			2020	50.000,00
			<b>TOTALE</b>	<b>350.780,16</b>
Titolo	4	Entrate in conto capitale	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
2o Livello	4	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2015	18.720,00
3o Livello	2	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	<b>TOTALE</b>	<b>18.720,00</b>
Titolo	9	Entrate per conto terzi e partite di giro	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
2o Livello	2	Entrate per conto terzi	2015	261,31
3o Livello	5	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	2016	482,88
			2017	291,37
			2018	632,27
			2019	782,08
			2020	5,84
			<b>TOTALE</b>	<b>2.455,75</b>
<b>TOTALE GENERALE - (RIEPILOGO FINALE)</b>				<b>RESIDUO</b>
				<b>539.367,67</b>

#### Residui passivi

	2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1	2.527,11	0,00	0,00	1.371,56	4.651,92	141.476,26	150.026,85
Titolo 2	0,00	0,00	0,00	0,00	1.311,23	126.598,92	127.910,15
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.409,96	3.409,96
Titolo 7	300,28	710,86	478,48	789,00	1.249,96	255,84	3.784,42
<b>Totale</b>	<b>2.827,39</b>	<b>710,86</b>	<b>478,48</b>	<b>2.160,56</b>	<b>7.213,11</b>	<b>271.740,98</b>	<b>285.131,38</b>

**GESTIONE DELLE USCITE – TOTALE DEI RESIDUI AL TERMINE DELL'ANNO 2020**

Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo
Programma	1	Organi istituzionali		
Titolo	1	Spese correnti	2020	564,89
			<b>TOTALE</b>	<b>564,89</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo
Programma	2	Segreteria generale		
Titolo	1	Spese correnti	2018	928,56
			2019	4.551,72
			2020	23.539,31
			<b>TOTALE</b>	<b>29.019,59</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo
Programma	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato		
Titolo	1	Spese correnti	2020	7.221,65
			<b>TOTALE</b>	<b>7.221,65</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo
Programma	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		
Titolo	1	Spese correnti	2012	5,75
			2013	2.212,01
			2014	281,93
			2015	27,36
			2020	200,00
			<b>TOTALE</b>	<b>2.727,05</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo
Programma	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		
Titolo	1	Spese correnti	2020	21.852,81
			<b>TOTALE</b>	<b>21.852,81</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo
Programma	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		
Titolo	2	Spese in conto capitale	2019	884,50
			2020	1.042,85
			<b>TOTALE</b>	<b>1.927,35</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo
Programma	6	Ufficio tecnico		
Titolo	1	Spese correnti	2020	3.236,92
			<b>TOTALE</b>	<b>3.236,92</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo
Programma	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile		
Titolo	1	Spese correnti	2020	205,95
			<b>TOTALE</b>	<b>205,95</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Anno Residuo	Importo Residuo

Programma	8	Statistica e sistemi informativi		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>1.830,00</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>1.830,00</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	8	Statistica e sistemi informativi		
Titolo	2	Spese in conto capitale		
			<b>2020</b>	<b>3.801,52</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>3.801,52</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	10	Risorse umane		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2018</b>	<b>200,00</b>
			<b>2019</b>	<b>100,00</b>
			<b>2020</b>	<b>2.871,42</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>3.171,42</b>
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	11	Altri servizi generali		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>257,49</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>257,49</b>
Missione	3	Ordine pubblico e sicurezza	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	2	Sistema integrato di sicurezza urbana		
Titolo	2	Spese in conto capitale		
			<b>2019</b>	<b>426,73</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>426,73</b>
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	1	Istruzione prescolastica		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2018</b>	<b>243,00</b>
			<b>2020</b>	<b>5.208,62</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>5.451,62</b>
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	2	Altri ordini di istruzione		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>4.355,87</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>4.355,87</b>
Missione	5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>1.702,10</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>1.702,10</b>
Missione	5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		
Titolo	2	Spese in conto capitale		
			<b>2020</b>	<b>18.290,24</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>18.290,24</b>
Missione	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	1	Sport e tempo libero		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>10.268,67</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>10.268,67</b>
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	1	Urbanistica e assetto del territorio		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>1.575,36</b>

Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	<b>TOTALE</b>	<b>1.575,36</b>
Programma	1	Urbanistica e assetto del territorio	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Titolo	2	Spese in conto capitale		
			<b>2020</b>	<b>83.796,37</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>83.796,37</b>
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>2.630,32</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>2.630,32</b>
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		
Titolo	2	Spese in conto capitale		
			<b>2020</b>	<b>9.223,20</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>9.223,20</b>
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	3	Rifiuti		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>4.561,29</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>4.561,29</b>
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2012</b>	<b>0,06</b>
			<b>2020</b>	<b>5.048,81</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>5.048,87</b>
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali		
Titolo	2	Spese in conto capitale		
			<b>2020</b>	<b>10.444,74</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>10.444,74</b>
Missione	11	Soccorso civile	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	1	Sistema di protezione civile		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>854,00</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>854,00</b>
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	2	Interventi per la disabilità		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>27.836,09</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>27.836,09</b>
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	3	Interventi per gli anziani		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>4.503,12</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>4.503,12</b>
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>7.027,91</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>7.027,91</b>
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	5	Interventi per le famiglie		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2019</b>	<b>0,20</b>

			<b>2020</b>	<b>2.651,23</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>2.651,43</b>
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	9	Servizio necroscopico e cimiteriale		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>111,41</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>111,41</b>
Missione	13	Tutela della salute	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	7	Ulteriori spese in materia sanitaria		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>1.317,60</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>1.317,60</b>
Missione	14	Sviluppo economico e competitività	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	1	Industria, PMI e Artigianato		
Titolo	1	Spese correnti		
			<b>2020</b>	<b>43,42</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>43,42</b>
Missione	50	Debito pubblico	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		
Titolo	4	Rimborso Prestiti		
			<b>2020</b>	<b>3.409,96</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>3.409,96</b>
Missione	99	Servizi per conto terzi	<b>Anno Residuo</b>	<b>Importo Residuo</b>
Programma	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro		
Titolo	7	Uscite per conto terzi e partite di giro		
			<b>2015</b>	<b>300,28</b>
			<b>2016</b>	<b>710,86</b>
			<b>2017</b>	<b>478,48</b>
			<b>2018</b>	<b>789,00</b>
			<b>2019</b>	<b>1.249,96</b>
			<b>2020</b>	<b>255,84</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>3.784,42</b>

<b>TOTALE GENERALE - (RIEPILOGO FINALE)</b>				<b>RESIDUO</b>
				<b>285.131,38</b>

## ANALISI DELL'AVANZO 2019 APPLICATO NELL'ESERCIZIO 2020

E' opportuno analizzare l'utilizzo effettuato nel corso dell'esercizio dell'avanzo di amministrazione; l'art. 11, comma 6, lett. c) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive, infatti, uno specifico obbligo informativo per *“le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente”*

Al fine di comprendere meglio le scelte poste in essere dall'amministrazione nel corso dell'ultimo triennio ed anche per ottemperare al dettato normativo, nelle tabelle seguenti viene presentato l'utilizzo effettuato dell'avanzo, nella sua ripartizione tra le spese correnti e quelle d'investimento: a tal proposito, si ricorda che l'avanzo determinato con il rendiconto dell'anno precedente può essere finalizzato alla copertura di spese correnti e di investimento; parimenti, nel caso di risultato negativo, l'ente deve provvedere al suo recupero attraverso l'applicazione al bilancio corrente.

### Utilizzo nell'esercizio 2020 delle risorse del risultato d'amministrazione dell'esercizio 2019

Risultato d'amministrazione al 31.12.2020										
Valori e Modalità di utilizzo del risultato di amministrazione	Totali	Parte disponibile	Parte accantonata			Parte vincolata				Parte destinata agli investimenti
			FCDE	Fondo passi	Altri Fondi	Ex lege	Trasfer.	mutuo	ente	
Copertura dei debiti fuori bilancio	€ -	€ -								
Salvaguardia equilibri di bilancio	€ -	€ -								
Finanziamento spese di investimento	€ 816.000,00	€ 816.000,00								
Finanziamento di spese correnti non permanenti	€ -	€ -								
Estinzione anticipata dei prestiti	€ -	€ -								
Altra modalità di utilizzo	€ -	€ -								
Utilizzo parte accantonata	€ -		€ -	€ -	€ -					
Utilizzo parte vincolata	€ 149.914,46					€ 36.356,42	€ 113.558,04	€ -		
Utilizzo parte destinata agli investimenti	€ -									€ -
Valore delle parti non utilizzate	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Valore monetario della parte</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
Somma del valore delle parti non utilizzate=Valore del risultato d'amministrazione dell' anno n-1 al termine dell'esercizio n:										

Il valore “segnaletico” del risultato della gestione di competenza si arricchisce di ulteriori significati se viene disaggregato ed analizzato, secondo una classificazione ormai fatta propria dalla dottrina e dal legislatore, in quattro principali componenti ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione.

Il **Bilancio corrente** è deputato ad evidenziare le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, oltre al sostenimento di quelle spese che non presentano effetti sugli esercizi successivi;

- il **Bilancio investimenti** è volto a descrivere le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi nell'ente e che incrementano o decrementano il patrimonio del Comune;
- il **Bilancio per movimenti di fondi** è finalizzato a presentare quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione senza influenzare quelli economici;
- il **Bilancio della gestione per conto di terzi** sintetizza posizioni anch'esse compensative e correlate di entrate e di uscite estranee al patrimonio dell'ente.

## *L'equilibrio del Bilancio investimenti*

Se il bilancio corrente misura la differenza tra le entrate e le spese di breve termine, il bilancio investimenti analizza il sistema di relazioni tra fonti ed impieghi relative a quelle che partecipano per più esercizi nei processi di produzione e di erogazione dei servizi dell'ente.

In particolare, le spese che l'ente sostiene per gli investimenti sono quelle finalizzate alla realizzazione ed acquisto di impianti, opere e beni non destinati all'uso corrente. Tali spese permettono di assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle sue funzioni istituzionali, per l'attuazione dei servizi pubblici e per promuovere e consolidare lo sviluppo sociale ed economico della popolazione.

Contabilmente le spese di investimento sono inserite nel bilancio ai titoli II e III della spesa e, per la maggior parte, trovano specificazione nel Programma triennale dei lavori pubblici.

L'Ente, ai sensi dell'art. 199 del TUEL, può provvedere al finanziamento delle spese di investimento mediante:

- l'utilizzo di entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- l'utilizzo di entrate derivanti dall'alienazione di beni;
- la contrazione di mutui passivi;
- l'utilizzo di entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato o delle Regioni o di altri enti del settore pubblico allargato;
- l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ai sensi dell'art. 187 TUEL;
- l'utilizzo dell'avanzo di parte corrente, eccedente rispetto alle spese correnti ed alle quote capitali dei prestiti.

Si ritiene opportuno precisare che il ricorso al credito è senza alcun dubbio la principale forma di copertura delle spese d'investimento, che si ripercuote sul bilancio gestionale dell'Ente per l'intera durata del periodo di ammortamento del finanziamento. Ne deriva che la copertura delle quote di interesse deve essere finanziata o con una riduzione delle spese correnti oppure con un incremento delle entrate correnti.

L'equilibrio parziale del bilancio investimenti può essere determinato confrontando le entrate per investimenti esposte nei titoli IV, V e VI (con l'esclusione delle somme, quali gli oneri di urbanizzazione, che sono già state esposte nel Bilancio corrente, e le somme per riscossione crediti e altre attività finanziarie) con le spese dei titoli II e III da cui sottrarre l'intervento "concessioni di crediti" che, come vedremo, dovrà essere ricompreso nel successivo equilibrio di bilancio.

Tenendo conto del vincolo legislativo previsto dal bilancio corrente, l'equilibrio è rispettato:

- in fase di redazione del bilancio di previsione, confrontando i dati attesi;
- in fase di rendicontazione, confrontando gli accertamenti e gli impegni.

In particolare, nella successiva tabella si evidenzia qual è l'apporto di ciascuna risorsa di entrata alla copertura della spesa per investimenti.

L'eventuale differenza negativa deve trovare copertura o attraverso un risultato positivo dell'equilibrio corrente (avanzo economico) oppure attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione che dovrà essere stato specificatamente vincolato alla realizzazione di investimenti.

Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella riportata nella tabella sottostante:

## EQUILIBRI DI PARTE CAPITALE COMPETENZA 2020

Entrata tit.4	163.379,44
Entrata tit.6	
ENTRATE correnti a finanziamento sp. invest.	
FPV PARTE INVESTIMENTI	605.399,02
Avanzo di amministrazione a fin.speseinvestim.	920.025,70
	<b>€ 1.689.763,27</b>
Spesa tit.2	759.113,37
FPV di spesa INVESTIMENTI	€ 801.443,92
	<b>€ 1.560.557,29</b>
<b>SALDO PARTE INVESTIMENTI</b>	<b>€ 129.205,98</b>

### *L'equilibrio del Bilancio movimento fondi*

Il bilancio dell'ente, oltre alla sezione “corrente” ed a quella “per investimenti”, si compone di altre voci che evidenziano partite compensative che non incidono sulle spese di consumo nè tanto meno sul patrimonio dell'ente.

Nel caso in cui queste vedano quale soggetto attivo l'ente locale avremo il cosiddetto “Bilancio per movimento di fondi”. Dallo stesso termine si comprende che quest'ultimo pone in correlazione tutti quei flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità all'ente senza influenzare le due precedenti gestioni.

Ancora più specificatamente sono da considerare appartenenti a detta sezione di bilancio tutte le permutazioni finanziarie previste nell'anno. In particolare, sono da ricomprendere in esso:

- a) le anticipazioni di cassa e i relativi rimborsi;
- b) i finanziamenti a breve termine e le uscite per la loro restituzione;
- c) le concessioni e le riscossioni di crediti.

### *Capacità di indebitamento residua*

Com'è noto, agli enti locali è concessa la facoltà di assumere nuove forme di finanziamento solo se sussistono particolari condizioni previste dalla legge: l'articolo 204 del TUEL sancisce, infatti, che “... l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi,

*non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento , a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui”.*

Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica (si ricorda che l'accensione di un mutuo determina di norma il consolidamento della spesa per interessi per un periodo di circa 15/20 anni, finanziabile con il ricorso a nuove entrate o con la riduzione delle altre spese correnti), è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi. Tra questi la capacità di indebitamento costituisce un indice sintetico di natura giuscontabile che limita la possibilità di contrarre debiti per gli scopi previsti dalla normativa vigente.

Nella tabella sottostante è riportato il calcolo della capacità di indebitamento residuo alla data del 31/12/2020 tenendo conto che nell'anno 2020 non sono stati assunti mutui; l'ultimo rigo della tabella propone il valore complessivo di mutui accendibili ad un tasso ipotetico con la quota interessi disponibile.

<b>Tabella dimostrativa del rispetto del limite di indebitamento</b>			
<b>ENTRATE DA RENDICONTO 2018</b>	<b>Importi in euro</b>	<b>%</b>	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e	€ 326.334,34		
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	€ 989.240,62		
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	€ 70.186,95		
<b>(A) TOTALE PRIMI TRE TITOLI ENTRATE RENDICONTO 2017</b>	€ 1.385.761,91		
<b>(B) LIVELLO MASSIMO DI SPESA ANNUA AI SENSI DELL'ART. 204 TUEL (10% DI A)</b>	€ 138.576,19		
<b>ONERI FINANZIARI DA RENDICONTO 2017</b>			
<b>(C) Ammontare complessivo di interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL al 31/12/2019(1)</b>	€ 12.133,76		
<b>(D) Contributi erariali in c/interessi su mutui</b>	€ -		
<b>(E) Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento</b>	€ -		
<b>(F) Ammontare disponibile per nuovi interessi (F=B-C+D+E)</b>	€ 126.442,43		
<b>(G) Ammontare oneri finanziari complessivi per indebitamento e garanzie al netto dei contributi esclusi (G=C-D-E)</b>	€ 12.133,76		
<b>Incidenza percentuale sul totale dei primi tre titoli delle entrate</b>			87,56%

## **La gestione di cassa**

Un discorso ulteriore deve essere effettuato analizzando la gestione di cassa che, per effetto:

- della reintroduzione delle previsioni di cassa nel bilancio, operata dal nuovo ordinamento finanziario armonizzato;
- della nuova formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato ... garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- del permanere della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento;

ha ormai assunto una rilevanza strategica sia per l'amministrazione dell'ente che per i controlli sullo stesso.

L'oculata gestione delle movimentazioni di cassa, per motivazioni non solo di carattere normativo ma anche legate alla contingente realtà socio-economica, è diventata prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, sia in fase di previsione, di gestione che di rendicontazione perché, oltre che garantire - di fatto - il perseguimento di uno dei principi di bilancio, permette di evitare, o quantomeno contenere, possibili deficit monetari che comportano il ricorso alle onerose anticipazioni di tesoreria.

La verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

Il risultato della gestione di cassa coincide con il fondo di cassa di fine esercizio o, nel caso in cui il risultato fosse negativo, con l'anticipazione di tesoreria. Ne consegue che il Fondo di cassa finale non può essere negativo, se non nel caso di permanenza, a fine esercizio, dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria.

La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia eventuali pignoramenti effettuati presso la Tesoreria Unica e che, al termine dell'anno, non hanno trovato ancora una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente.

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, nello stesso tempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un discorso del tutto analogo può essere effettuato per la gestione residui, dove occorre rilevare che un risultato positivo del flusso di cassa, compensando anche eventuali deficienze di quella di competenza, può generare effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2020, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

### **Gestione di cassa**

Particolare importanza ha assunto in questi ultimi anni il monitoraggio della situazione di cassa. A tal fine il modello di bilancio proprio della armonizzazione ha introdotto l'obbligo della previsione, oltre che per gli stanziamenti di competenza (somme che si prevede di accertare e di impegnare nell'esercizio), anche degli stanziamenti di cassa (somme che si prevede di riscuotere e di pagare nell'esercizio); correlativamente il rendiconto espone le corrispondenti risultanze sia per la

competenza che per la cassa. Il risultato di questa gestione coincide con il fondo di cassa di fine esercizio (o con l'anticipazione di tesoreria nel caso in cui il risultato fosse negativo) e con il conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato dall'ente.

### Situazione di cassa

Situazione di cassa		con vincolo	senza vincolo	totale
<b>Fondo di cassa al 01/01/2020</b>		<b>330.308,83</b>	<b>1.640.205,60</b>	<b>1.970.514,43</b>
Riscossioni effettuate	<b>competenza</b>	98.676,31	1.632.103,49	1.730.779,80
	<b>residui</b>		90.137,28	90.137,28
	<b>totali</b>	98.676,31	1.722.240,77	1.820.917,08
Pagamenti effettuati	<b>competenza</b>	99.113,50	1.642.249,35	1.741.362,85
	<b>residui</b>	11.946,40	151.545,52	163.491,92
	<b>totali</b>	111.059,90	1.793.794,87	1.904.854,77
<b>Fondo di cassa con operazioni emesse</b>		<b>317.925,24</b>	<b>1.568.651,50</b>	<b>1.886.576,74</b>
Provvisori non regolarizzati (carte contabili)	<b>entrata</b>			
	<b>uscita</b>			
<b>FONDO DI CASSA EFFETTIVO al 31/12/2020</b>		<b>317.925,24</b>	<b>1.568.651,50</b>	<b>1.886.576,74</b>

### Equilibri di cassa

Riscossioni e pagamenti al 31.12.2020					
	+/-	Previsioni definitive**	Competenza	Residui	Totale
Fondo di cassa iniziale (A)		1.970.514,43			1.970.514,43
Entrate titolo 1.00	+	351.190,73	283.200,33	17.452,09	300.652,42
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)</i>					
Entrate titolo 2.00	+	1.159.634,20	1.096.069,73		1.096.069,73

<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)</i>					
Entrate titolo 3.00	+	149.953,06	54.319,68	26.781,83	81.101,51
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)</i>					
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da aa.pp. <b>(B1)</b>	+				
<b>Totale entrate B (B=Titoli 1.00, 2.00, 3.00, 4.02.06)</b>	=	<b>1.660.777,99</b>	<b>1.433.589,74</b>	<b>44.233,92</b>	<b>1.477.823,66</b>
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti (somma*)</i>					
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	+	1.580.788,55	904.433,34	131.012,34	1.035.445,68
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	+				
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	+	24.264,40	20.854,44		20.854,44
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>					
di cui rimborso anticipazione di liquidità					
<b>Totale Spese C (C=Titoli 1.00, 2.04, 4.00)</b>	=	<b>1.605.052,95</b>	<b>925.287,78</b>	<b>131.012,34</b>	<b>1.056.300,12</b>
<b>Differenza D (D=B-C)</b>	=	<b>55.725,04</b>	<b>508.301,96</b>	<b>-86.778,42</b>	<b>421.523,54</b>
Altre poste differenziali, per eccezioni <b>previste da norme di legge e dai principi contabili</b> che hanno effetto sull'equilibrio					
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti <b>(E)</b>	+				
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento <b>(F)</b>	-				
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti <b>(G)</b>	+				
<b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE H (H=D+E+F+G)</b>	=	<b>55.725,04</b>	<b>508.301,96</b>	<b>-86.778,42</b>	<b>421.523,54</b>
Entrate Titolo 4.00 - Entrate in conto capitale	+	883.816,19	113.379,44	45.000,00	158.379,44
Entrate Titolo 5.00 - Entrata da rid. attività finanziarie	+				
Entrate Titolo 6.00 - Accensione prestiti	+				
<b>Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)</b>	+				
<b>Totale Entrate Titoli 4.00+5.00+6.00+F(I)</b>	=	<b>883.816,19</b>	<b>113.379,44</b>	<b>45.000,00</b>	<b>158.379,44</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazione pubblica <b>(B1)</b>	+				

Entrate Titolo 5.02 - Riscossione di crediti a breve termine	+				
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione di crediti a m/l termine	+				
Entrate Titolo 5.04 - Per riduzione di attività finanziarie	+				
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie L1 (L1=Titoli 5.02, 5.03, 5.04)</b>	=				
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti, contributi agli investimenti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie (L=B1+L1)</b>	=				
<b>Totale Entrate di parte capitale M (M=L-L)</b>	=	<b>883.816,19</b>	<b>113.379,44</b>	<b>45.000,00</b>	<b>158.379,44</b>
Spese Titolo 2.00	+	1.342.697,31	632.514,45	20.155,08	652.669,53
Spese Titolo 3.01 per acquisizioni attività finanziarie	+				
<b>Totale Spese Titolo 2.00, 3.01 (N)</b>	=	<b>1.342.697,31</b>	<b>632.514,45</b>	<b>20.155,08</b>	<b>652.669,53</b>
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in c/capitale (O)	-				
<b>Totale spese di parte capitale P (P=N-O)</b>	-	<b>1.342.697,31</b>	<b>632.514,45</b>	<b>20.155,08</b>	<b>652.669,53</b>
<b>DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE Q (Q=M-P-E-G)</b>	=	<b>-458.881,12</b>	<b>-519.135,01</b>	<b>24.844,92</b>	<b>-494.290,09</b>
Spese Titolo 3.02 per concessione di crediti a breve termine	+				
Spese Titolo 3.03 per concessione di crediti a m/l termine	+				
Spese Titolo 3.04 Altre spese increm. di attività finanz.	+				
<b>Totale spese per concessione di crediti e altre spese per incremento attività finanziarie R (R=Somma titoli 3.02, 3.03, 3.04)</b>	=				
Entrate Titolo 7 (S) - Anticipazioni da tesoriere	+				
Spese Titolo 5 (T) - Chiusura Anticipazioni tesoriere	-				
Entrate Titolo 9 (U) - Entrate c/terzi e partite di giro	+	489.167,84	183.810,62	903,36	184.713,98
Spese Titolo 7 (V) - Uscite c/terzi e partite di giro	-	501.667,65	183.560,62	12.324,50	195.885,12
<b>Fondo di cassa finale Z (Z=A+H+Q+L1+R+S-T+U-V)</b>	=	<b>1.554.858,54</b>	<b>-10.583,05</b>	<b>-73.354,64</b>	<b>1.886.576,74</b>

\* Trattasi di quota rimborso annua

\*\* Il totale comprende Competenza+Residui

## ELENCO BENI IMMOBILI (Anno: 2020)

Mod.	Prog.	Attivazione	Descrizione	Tipo	Tipologia/categoria	Aggregazione raggruppamento	Costo storico	Consistenza iniziale	Variazioni per scorporo	Variazioni	Ammortam.	Consistenza finale
A	1	01-01-1996	CIMITERO	Fabbricato	Terreni demaniali		18.587,60	93.184,91	0,00	0,00	2.168,54	91.016,37
A	2	01-01-1996	PIAZZA AI CADUTI VIA DONORI	Terreno Strada	Infrastrutture demaniali		35.119,07	17.208,38	0,00	0,00	1.053,57	16.154,81
A	3	01-01-1996	PIAZZA DEL POPOLO CENTRO DEL PAESE	Terreno Strada	Infrastrutture demaniali		361.519,83	181.025,27	0,00	0,00	11.295,59	169.729,68
A	4	01-01-1996	PIAZZA SANTA LUCIA	Terreno Strada	Infrastrutture demaniali		201.392,13	98.682,21	0,00	0,00	6.041,76	92.640,45
A	5	01-01-1996	IMPIANTO DI DEPURAZIONE LOC. BAU MANNU	Fabbricato	Infrastrutture demaniali		32.536,78	15.942,94	0,00	0,00	976,10	14.966,84
A	6	01-01-1996	RETE IDRICA	Altro Imm.	Infrastrutture demaniali		170.430,78	83.511,00	0,00	0,00	5.112,92	78.398,08
A	7	01-01-1996	RETE FOGNARIA	Altro Imm.	Infrastrutture demaniali		59.392,54	29.102,35	0,00	0,00	1.781,78	27.320,57
A	8	01-01-1996	RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	Altro Imm.	Infrastrutture demaniali		192.736,21	504.417,91	0,00	37.906,62	18.801,96	523.522,57
A	10	01-01-1996	VIABILITA URBANA ED EXTRAURBANA L.267/2000	Terreno Strada	Infrastrutture demaniali		1,00	2.722.246,00	0,00	410.022,97	105.417,33	3.026.851,64
A	22	01-01-1996	IMPIANTO DI DEPURAZIONE LOC. BAU PORCEDDA	Altro Imm.	Infrastrutture demaniali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A	23	01-01-1996	PIAZZA PUBBLICA	Terreno	Infrastrutture demaniali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

				Strada								
A	24	31-12-2016	QUADRATURA CON 267 DEL 2016	Altro Imm.	Mobilio		1.102.637,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A	25	31-12-2017	FATTURE DA RICEVERE TITOLO 2	Altro Imm.	Immobilizzazioni in corso		18.068,87	23.271,12	0,00	104.639,03	0,00	127.910,15

Modello	Consistenza iniziale	Variazioni per scorporo	Variazioni	Ammortamento	Consistenza finale
Beni immobili di uso pubblico per natura (Mod. A)	3.768.592,09	0,00	552.568,62	152.649,55	4.168.511,16
Beni immobili di uso pubblico per destinazione (Mod. B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Beni immobili patrimoniali disponibili (Mod. C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.768.592,09</b>	<b>0,00</b>	<b>552.568,62</b>	<b>152.649,55</b>	<b>4.168.511,16</b>

## ELENCO BENI IMMOBILI (Anno: 2020)

Mod.	Prog.	Attivazione	Descrizione	Tipo	Tipologia/categoria	Aggregazione raggruppamento	Costo storico	Consistenza iniziale	Variazioni per scorporo	Variazioni	Ammortam.	Consistenza finale
B	1	01-01-1996	BIBLIOTECA - LUDOTECA	Fabbricato	Musei, teatri e biblioteche		21.131,38	66.870,65	0,00	3.538,00	911,35	69.497,30
B	2	31-12-2010	SCUOLA ELEMENTARE	Fabbricato	Fabbricati ad uso scolastico		74.624,68	443.443,96	0,00	2.921,90	9.462,51	436.903,35
B	3	01-01-1996	SCUOLA MEDIA	Fabbricato	Fabbricati ad uso scolastico		61.295,84	310.541,27	0,00	4.774,47	8.887,98	306.427,76
B	4	30-07-2012	SCUOLA MATERNA	Fabbricato	Fabbricati ad uso scolastico		20.726,09	216.031,01	0,00	0,00	4.311,74	211.719,27
B	6	01-01-1996	MUNICIPIO	Fabbricato	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale		540,00	459.904,10	0,00	1.320,04	16.404,15	444.819,99
B	7	01-01-1996	MUSEO DEL PANE CASA MASCIA	Fabbricato	Musei, teatri e biblioteche		289.029,72	261.149,89	0,00	62.196,41	7.753,69	315.592,61
B	9	01-01-2006	CASA ANZIANI	Fabbricato	Fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie		1.065.639,86	1.417.521,41	0,00	3.030,48	36.221,82	1.384.330,07
B	10	01-01-1996	PALESTRA SCUOLA MEDIA	Fabbricato	Impianti sportivi		4.106,33	200.682,54	0,00	0,00	4.561,47	196.121,07
B	13	01-01-1996	CENTRO GIOVANI	Fabbricato	Musei, teatri e biblioteche		210.822,45	94.448,51	0,00	0,00	3.373,16	91.075,35
B	14	01-01-2011	ECOCENTRO COMUNALE	Altro Imm.	Fabbricati industriali e costruzioni leggere		100.671,89	81.342,87	0,00	0,00	1.610,75	79.732,12
B	15	01-01-1996	PALESTRA COMUNALE	Fabbricato	Impianti sportivi		3.146,00	190.248,96	0,00	0,00	5.212,09	185.036,87
B	16	01-01-1996	CAMPO SPORTIVO	Fabbricato	Impianti sportivi		1.000,00	217.472,52	0,00	7.042,44	7.358,84	217.156,12

B	17	01-01-1996	TERRENI INDISPONIBILI FG. 5	Terreno	Terreni agricoli		66,38	66,38	0,00	0,00	0,00	66,38
B	18	01-01-1996	TERRENI INDISPONIBILI FG. 1	Terreno	Terreni agricoli		104,63	104,63	0,00	0,00	0,00	104,63
B	19	01-01-1996	TERRENI INDISPONIBILI FG. 6	Terreno	Terreni agricoli		4,50	4,50	0,00	0,00	0,00	4,50
B	20	01-01-1996	TERRENI INDISPONIBILI FG. 2	Terreno	Terreni agricoli		2.197,13	2.197,13	0,00	0,00	0,00	2.197,13
B	21	01-01-1996	TERRENI INDISPONIBILI FG. 4	Terreno	Terreni agricoli		402,75	402,75	0,00	0,00	0,00	402,75
B	22	01-01-1996	TERRENI INDISPONIBILI FG. 7	Terreno	Terreni agricoli		229,50	229,50	0,00	0,00	0,00	229,50
B	23	01-01-1996	TERRENI INDISPONIBILI FG. 8	Terreno	Terreni agricoli		27.851,63	27.851,63	0,00	0,00	0,00	27.851,63

Modello	Consistenza iniziale	Variazioni per scorporo	Variazioni	Ammortamento	Consistenza finale
Beni immobili di uso pubblico per natura (Mod. A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Beni immobili di uso pubblico per destinazione (Mod. B)	3.990.514,21	0,00	84.823,74	106.069,55	3.969.268,40
Beni immobili patrimoniali disponibili (Mod. C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.990.514,21</b>	<b>0,00</b>	<b>84.823,74</b>	<b>106.069,55</b>	<b>3.969.268,40</b>

## ELENCO BENI IMMOBILI (Anno: 2020)

Mod.	Prog.	Attivazione	Descrizione	Tipo	Tipologia/categoria	Aggregazione raggruppamento	Costo storico	Consistenza iniziale	Variazioni per scorporo	Variazioni	Ammortam.	Consistenza finale
C	2	01-01-1996	CASERMA DEI CARABINIERI	Fabbricato	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale		2.319,16	100.444,22	0,00	1.647,00	3.509,47	98.581,75
C	3	01-01-1996	FABBRICATO DEPOSITO VIA MONTEGRANATICO	Fabbricato	Fabbricati industriali e costruzioni leggere		20.658,28	9.254,89	0,00	0,00	330,53	8.924,36
C	4	01-01-1996	FABBRICATO MAGAZZINO E DEPOSITO LOC. BAU MANNU	Fabbricato	Fabbricati industriali e costruzioni leggere		23.240,55	10.411,70	0,00	0,00	371,85	10.039,85
C	8	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 7	Terreno	Terreni agricoli		54,00	54,00	0,00	0,00	0,00	54,00
C	9	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 9	Terreno	Terreni agricoli		142,88	142,88	0,00	0,00	0,00	142,88
C	10	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 12	Terreno	Terreni agricoli		60,75	60,75	0,00	0,00	0,00	60,75
C	11	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 13	Terreno	Terreni agricoli		60,75	60,75	0,00	0,00	0,00	60,75
C	12	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 14	Terreno	Terreni agricoli		69,76	69,76	0,00	0,00	0,00	69,76
C	13	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 15	Terreno	Terreni agricoli		69,76	69,76	0,00	0,00	0,00	69,76
C	14	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 16	Terreno	Terreni agricoli		131,63	131,63	0,00	0,00	0,00	131,63
C	15	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 17	Terreno	Terreni agricoli		130,50	130,50	0,00	0,00	0,00	130,50
C	16	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 18	Terreno	Terreni agricoli		173,25	173,25	0,00	0,00	0,00	173,25

C	17	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 19	Terreno	Terreni agricoli		184,50	184,50	0,00	0,00	0,00	184,50
C	43	02-01-2012	CPC - MANUTENZIONI STRAORDINARIE URGENTI	Altro Imm.	Immobilizzazioni immateriali in corso		0,00	7.229,81	0,00	62.121,80	4.737,97	64.613,64
C	44	02-01-2012	CPC - STUDI E PROGETTI PRELIMINARI	Altro Imm.	Costi di ricerca e sviluppo		0,00	3.045,76	0,00	6.387,60	1.695,54	7.737,82
C	45	14-05-2007	LOTTO P.I.P. N. 8	Terreno	Terreni agricoli		49,50	49,50	0,00	0,00	0,00	49,50

Modello	Consistenza iniziale	Variazioni per scorporo	Variazioni	Ammortamento	Consistenza finale
Beni immobili di uso pubblico per natura (Mod. A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Beni immobili di uso pubblico per destinazione (Mod. B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Beni immobili patrimoniali disponibili (Mod. C)	131.513,66	0,00	70.156,40	10.645,36	191.024,70
<b>TOTALE</b>	<b>131.513,66</b>	<b>0,00</b>	<b>70.156,40</b>	<b>10.645,36</b>	<b>191.024,70</b>

### Conto economico

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione, determinati secondo criteri di competenza economica in base alle disposizioni dell'art. 229 del T.U.E.L.

La struttura del conto economico permette di evidenziare, oltre al risultato economico complessivo, significativi risultati economici parziali, relativi a quattro gestioni fondamentali:

- gestione operativa "interna";
- gestione derivante da aziende e società partecipate;
- gestione finanziaria;
- gestione straordinaria.

Il passo successivo nell'analisi economica è rappresentato dall'approfondire la composizione ed il significato dei vari risultati intermedi.

Il risultato della gestione è dato dalla differenza tra i proventi della gestione ed i costi della gestione ed indica il cosiddetto risultato della gestione caratteristica dell'Ente, sia quella prettamente istituzionale che quella relativa ai servizi attivati per iniziativa dell'amministrazione dell'Ente

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>				
<b>1</b>	<b>Proventi da tributi</b>	<b>165.169,38</b>	<b>144.798,13</b>		
<b>2</b>	<b>Proventi da fondi perequativi</b>	<b>167.022,28</b>	<b>171.025,36</b>		
<b>3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>1.382.594,96</b>	<b>1.098.080,27</b>		
<i>a</i>	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	1.138.684,72	962.168,50		<b>A5c</b>
<i>b</i>	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	243.910,24	135.911,77		<b>E20c</b>
<i>c</i>	<i>Contributi agli investimenti</i>				
<b>4</b>	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>43.194,65</b>	<b>64.589,17</b>	<b>A1</b>	<b>A1a</b>
<i>a</i>	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	35.851,85	49.365,19		
<i>b</i>	<i>Ricavi della vendita di beni</i>				
<i>c</i>	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	7.342,80	15.223,98		
<b>5</b>	<b>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)</b>			<b>A2</b>	<b>A2</b>
<b>6</b>	<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>			<b>A3</b>	<b>A3</b>
<b>7</b>	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>			<b>A4</b>	<b>A4</b>
<b>8</b>	<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>	<b>21.872,12</b>	<b>29.276,78</b>	<b>A5</b>	<b>A5 a e b</b>
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>1.779.853,39</b>	<b>1.507.769,71</b>		

<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	<b>Acquisto di materie prime e/o beni di consumo</b>	<b>29.205,67</b>	<b>28.635,64</b>	<b>B6</b>	<b>B6</b>
10	<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>307.892,28</b>	<b>278.418,82</b>	<b>B7</b>	<b>B7</b>
11	<b>Utilizzo beni di terzi</b>			<b>B8</b>	<b>B8</b>
12	<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>424.086,27</b>	<b>370.650,29</b>		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	424.086,27	370.650,29		
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>				
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>				
13	<b>Personale</b>	<b>248.555,44</b>	<b>255.423,81</b>	<b>B9</b>	<b>B9</b>
14	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>295.863,30</b>	<b>336.710,59</b>	<b>B10</b>	<b>B10</b>
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	6.433,51	4.301,29	<b>B10a</b>	<b>B10a</b>
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	280.519,71	266.981,45	<b>B10b</b>	<b>B10b</b>
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			<b>B10c</b>	<b>B10c</b>
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	8.910,08	65.427,85	<b>B10d</b>	<b>B10d</b>
15	<b>Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)</b>			<b>B11</b>	<b>B11</b>
16	<b>Accantonamenti per rischi</b>			<b>B12</b>	<b>B12</b>
17	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>1.301,47</b>	<b>1.301,47</b>	<b>B13</b>	<b>B13</b>
18	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>6.005,70</b>	<b>5.323,42</b>	<b>B14</b>	<b>B14</b>
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>1.312.910,13</b>	<b>1.276.464,04</b>		
	<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>466.943,26</b>	<b>231.305,67</b>		

	<b>C) <u>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u></b>				
	<i>Proventi finanziari</i>				
19	<b>Proventi da partecipazioni</b>			<b>C15</b>	<b>C15</b>
a	<i>da società controllate</i>				
b	<i>da società partecipate</i>				
c	<i>da altri soggetti</i>				
20	<b>Altri proventi finanziari</b>		<b>0,02</b>	<b>C16</b>	<b>C16</b>
	<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>0,02</b>		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>12.133,76</b>	<b>14.370,69</b>	<b>C17</b>	<b>C17</b>
a	<i>Interessi passivi</i>	12.133,76	14.370,69		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>				
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>12.133,76</b>	<b>14.370,69</b>		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-12.133,76</b>	<b>-14.370,67</b>		
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
22	<b>Rivalutazioni</b>			<b>D18</b>	<b>D18</b>
23	<b>Svalutazioni</b>			<b>D19</b>	<b>D19</b>
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>				
	<b>E) <u>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u></b>				

24	<b>Proventi straordinari</b>	<b>3.226,84</b>	<b>37.203,40</b>	<b>E20</b>	<b>E20</b>
	a <i>Proventi da permessi di costruire</i>				
	b <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>				
	c <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	3.226,84	37.203,40		<b>E20b</b>
	d <i>Plusvalenze patrimoniali</i>				<b>E20c</b>
	e <i>Altri proventi straordinari</i>				
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>3.226,84</b>	<b>37.203,40</b>		
25	<b>Oneri straordinari</b>	<b>12.150,45</b>	<b>663,36</b>	<b>E21</b>	<b>E21</b>
	a <i>Trasferimenti in conto capitale</i>				
	b <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	12.150,45	663,36		<b>E21b</b>
	c <i>Minusvalenze patrimoniali</i>				<b>E21a</b>
	d <i>Altri oneri straordinari</i>				<b>E21d</b>
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>12.150,45</b>	<b>663,36</b>		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-8.923,61</b>	<b>36.540,04</b>		
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>445.885,89</b>	<b>253.475,04</b>		
26	<b>Imposte (*)</b>	<b>16.286,06</b>	<b>18.434,42</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>429.599,83</b>	<b>235.040,62</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

## Stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale nella sua consistenza finale indica la situazione patrimoniale di fine esercizio, evidenziando i valori delle attività e passività.

### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>			<b>A</b>	<b>A</b>
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>				
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I</b>	<b><u>Immobilizzazioni immateriali</u></b>			<b>BI</b>	<b>BI</b>
1	Costi di impianto e di ampliamento			<b>BI1</b>	<b>BI1</b>
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	7.737,82	3.045,76	<b>BI2</b>	<b>BI2</b>
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.799,50		<b>BI3</b>	<b>BI3</b>
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			<b>BI4</b>	<b>BI4</b>
5	Avviamento			<b>BI5</b>	<b>BI5</b>
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			<b>BI6</b>	<b>BI6</b>
9	Altre	62.814,14	7.229,81	<b>BI7</b>	<b>BI7</b>
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>72.351,46</b>	<b>10.275,57</b>		
	<b><u>Immobilizzazioni materiali (3)</u></b>				
<b>II 1</b>	Beni demaniali	4.040.601,01	3.745.320,97		

1.1	Terreni	12.947,22	12.947,22		
1.2	Fabbricati	78.069,15	80.237,69		
1.3	Infrastrutture	3.949.584,64	3.652.136,06		
1.9	Altri beni demaniali				
<b>III 2</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali (3)</b>	<b>4.193.237,13</b>	<b>4.184.876,75</b>		
2.1	Terreni	670.333,44	670.333,44	<b>BII1</b>	<b>BII1</b>
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.2	Fabbricati	3.417.608,20	3.441.418,86		
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.3	Impianti e macchinari	6.571,73	7.214,01	<b>BII2</b>	<b>BII2</b>
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	24.311,45	20.396,33	<b>BII3</b>	<b>BII3</b>
2.5	Mezzi di trasporto				
2.6	Macchine per ufficio e hardware	8.005,67	4.913,26		
2.7	Mobili e arredi	66.267,70	40.438,76		
2.8	Infrastrutture				
2.99	Altri beni materiali	138,94	162,09		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	127.910,15	23.271,12	<b>BII5</b>	<b>BII5</b>
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>8.361.748,29</b>	<b>7.953.468,84</b>		
<b>IV</b>	<b><u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u></b>				

1	Partecipazioni in			<b>BIII1</b>	<b>BIII1</b>
a	<i>imprese controllate</i>			<b>BIII1a</b>	<b>BIII1a</b>
b	<i>imprese partecipate</i>			<b>BIII1b</b>	<b>BIII1b</b>
c	<i>altri soggetti</i>				
2	Crediti verso			<b>BIII2</b>	<b>BIII2</b>
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				
b	<i>imprese controllate</i>			<b>BIII2a</b>	<b>BIII2a</b>
c	<i>imprese partecipate</i>			<b>BIII2b</b>	<b>BIII2b</b>
d	<i>altri soggetti</i>			<b>BIII2c</b> <b>BIII2d</b>	<b>BIII2d</b>
3	Altri titoli			<b>BIII3</b>	
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>				
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>8.434.099,75</b>	<b>7.963.744,41</b>		
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I</b>	<b><u>Rimanenze</u></b>			<b>CI</b>	<b>CI</b>
	<b>Totale rimanenze</b>				
<b>II</b>	<b><u>Crediti (2)</u></b>				
1	Crediti di natura tributaria	34.546,99	12.398,87		
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>				
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	34.546,99	12.398,87		

	c	Crediti da Fondi perequativi				
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	413.814,95	356.199,96		
	a	verso amministrazioni pubbliche	413.814,95	356.199,96		
	b	imprese controllate			CII2	CII2
	c	imprese partecipate			CII3	CII3
	d	verso altri soggetti				
	3	Verso clienti ed utenti	10.377,69	41.264,05	CII1	CII1
	4	Altri Crediti	3.971,01	8.992,33	CII5	CII5
	a	verso l'erario				
	b	per attività svolta per c/terzi	2.455,75			
	c	altri	1.515,26	8.992,33		
		<b>Totale crediti</b>	<b>462.710,64</b>	<b>418.855,21</b>		
<b>III</b>		<b><u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u></b>				
	1	Partecipazioni			CIII1,2,3	
					CIII4,5	CIII1,2,3
	2	Altri titoli			CIII6	CIII5
		<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>				
<b>IV</b>		<b><u>Disponibilità liquide</u></b>				
	1	Conto di tesoreria	1.886.576,74	1.970.514,43		

a	Istituto tesoriere	1.886.576,74	1.970.514,43		CIV1a
b	presso Banca d'Italia				
2	Altri depositi bancari e postali	4.851,40	6.235,86	CIV1	CIV1b,c
3	Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.891.428,14</b>	<b>1.976.750,29</b>		
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>2.354.138,78</b>	<b>2.395.605,50</b>		
	<b><u>D) RATEI E RISCONTI</u></b>				
1	Ratei attivi			D	D
2	Risconti attivi			D	D
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>				
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>10.788.238,53</b>	<b>10.359.349,91</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I	Fondo di dotazione	1.934.803,45	1.934.803,45	<b>AI</b>	<b>AI</b>
II	Riserve	1.033.123,12	794.718,47		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	462.187,61	227.146,99	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	<i>da capitale</i>	380.218,97	380.218,97	<b>AII, AIII</b>	<b>AII, AIII</b>
c	<i>da permessi di costruire</i>	190.716,54	187.352,51	<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>				
e	<i>altre riserve indisponibili</i>				
III	Risultato economico dell'esercizio	429.599,83	235.040,62	<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>3.397.526,40</b>	<b>2.964.562,54</b>		
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1	Per trattamento di quiescenza			<b>B1</b>	<b>B1</b>
2	Per imposte			<b>B2</b>	<b>B2</b>
3	Altri	6.507,35	5.205,88	<b>B3</b>	<b>B3</b>
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>6.507,35</b>	<b>5.205,88</b>		

<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				<b>C</b>	<b>C</b>
		<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>			
<b>D) DEBITI (1)</b>					
1	Debiti da finanziamento	264.839,28	285.693,72		
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			<b>D1e D2</b>	<b>D1</b>
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	264.839,28	285.693,72		
c	<i>verso banche e tesoriere</i>			<b>D4</b>	<b>D3 e D4</b>
d	<i>verso altri finanziatori</i>			<b>D5</b>	
2	Debiti verso fornitori	192.395,44	83.114,61	<b>D7</b>	<b>D6</b>
3	Acconti			<b>D6</b>	<b>D5</b>
4	Debiti per trasferimenti e contributi	72.128,88	65.206,75		
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>				
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	36.207,93	36.698,61		
c	<i>imprese controllate</i>			<b>D9</b>	<b>D8</b>
d	<i>imprese partecipate</i>			<b>D10</b>	<b>D9</b>
e	<i>altri soggetti</i>	35.920,95	28.508,14		
5	Altri debiti	17.197,10	33.592,61	<b>D12,D13,</b>	<b>D11,D12,</b>
a	<i>tributari</i>	127,05	9.693,63	<b>D14</b>	<b>D13</b>
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	231,82	238,19		

	c	per attività svolta per c/terzi (2)	3.534,42			
	d	altri	13.303,81	23.660,79		
		<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>	<b>546.560,70</b>	<b>467.607,69</b>		
		<b><u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u></b>				
I		Ratei passivi	10.844,49	11.279,38	E	E
II		Risconti passivi	6.826.799,59	6.910.694,42	E	E
	1	Contributi agli investimenti	6.826.799,59	6.910.694,42		
	a	da altre amministrazioni pubbliche	6.826.799,59	6.910.694,42		
	b	da altri soggetti				
	2	Concessioni pluriennali				
	3	Altri risconti passivi				
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>6.837.644,08</b>	<b>6.921.973,80</b>		
		<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>10.788.238,53</b>	<b>10.359.349,91</b>		
		<b>CONTI D'ORDINE</b>				
		1) Impegni su esercizi futuri				
		2) Beni di terzi in uso				
		3) Beni dati in uso a terzi				
		4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
		5) Garanzie prestate a imprese controllate				

6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
7) Garanzie prestate a altre imprese				
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>				

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

## ELENCAZIONE DEI DIRITTI REALI DI GODIMENTO E LORO ILLUSTRAZIONE

Come risulta dal Conto del Patrimonio, l'Ente non beneficia di alcun diritto reale di godimento (diritti di superficie, enfiteusi, usufrutto, uso, abitazione, servitù) su beni di terzi.

## ELENCO ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI

**Elenco degli enti e degli organismi strumentali con l'indicazione del sito internet su cui consultare i rendiconti o i bilanci d'esercizio**

	Organismo partecipato	Percentuale di partecipazione detenuta dal Comune	Indirizzo internet
1	ABBANOVA	0,0258259%	<a href="https://www.abbanoa.it">https://www.abbanoa.it</a>

**PARTE 2^**  
**APPENDICI DI ANALISI**

Il D.Lgs 118/2011, come modificato dal D.Lgs.126/2014, all'articolo 18 bis prevede che gli Enti Locali ed organismi strumentali debbano adottare un sistema di indicatori semplici denominato "piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio".

Tali indicatori sono stati definiti per gli enti locali (allegati 1 e 2) e i loro organismi ed enti strumentali in contabilità finanziaria con Decreto del Ministero dell'interno 22/12/2015.

Secondo tali norme gli enti locali ed i loro enti e organismi strumentali allegano il Piano degli indicatori sia al bilancio di previsione che al rendiconto della gestione.

Il Decreto definisce pertanto due diversi modelli, quello relativo al Bilancio di Previsione e quello relativo al Rendiconto della Gestione.

La norma prevede che **gli enti locali** e i loro organismi e enti strumentali adottino il nuovo piano degli indicatori a decorrere dall'esercizio 2016, con riferimento al rendiconto della gestione 2018 e al bilancio di previsione 2019-2021.

Il Piano degli indicatori analizza:

- le variabili più significative del bilancio per valutare la complessiva situazione finanziaria dell'Ente
- la composizione delle entrate e alla relativa capacità di riscossione
- la composizione delle spese per missioni e programmi e alla capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento del bilancio di previsione.

Il piano degli indicatori, dopo l'approvazione dei documenti contabili, dovrà essere pubblicato sul sito internet istituzionale dell'amministrazione stessa, nella sezione «trasparenza, valutazione e merito», accessibile dalla pagina principale.

Oltre agli indicatori relativi alla capacità di riscossione delle entrate e di pagamento delle spese, i cui dati trovano riscontro nelle tabelle già riportate nelle parti precedenti della presente relazione, il piano individua una serie di indicatori sintetici, atti ad evidenziare eventuali criticità nella gestione finanziaria dell'Ente,

L'analisi di tali indici fornisce pertanto utili informazioni sul Rendiconto, tra i quali riteniamo importante evidenziare che la capacità di spesa di un ente è strettamente legata alla capacità di entrata, dalla capacità, cioè, di reperire risorse ordinarie e straordinarie da impiegare nel portare a termine i propri programmi di spesa.

Più è alto l'indice di accertamento delle entrate, più l'ente ha la possibilità di finanziare tutti i programmi che intende realizzare; diversamente, un modesto indice di accertamento comporta una contrazione della potestà decisionale che determina la necessità di indicare priorità e, quindi, di soddisfare solo parzialmente gli obiettivi politici.

Altro indice di grande importanza è quello relativo al grado di riscossione delle entrate, che non influisce sull'equilibrio del bilancio ma solo sulla disponibilità di cassa: una bassa percentuale di riscossioni rappresenta una sofferenza del margine di tesoreria e comporta la necessità di rallentare le operazioni di pagamento o, nella peggiore delle ipotesi, la richiesta di una anticipazione di cassa con ulteriori oneri finanziari per l'Ente.

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

#### Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020 (percentuale)	
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>		
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP"– FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate )	<b>20,12 %</b>
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>		
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti iniziali di competenza	<b>113,74 %</b>
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti definitivi di competenza	<b>99,64 %</b>
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	<b>17,10 %</b>
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	<b>14,98 %</b>

	previsioni definitive di parte corrente	di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>102,22 %</b>
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>88,98 %</b>
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>14,85 %</b>
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>12,93 %</b>
<b>3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>			
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	<b>0,00 %</b>
3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	<b>0,00 %</b>
<b>4 Spese di personale</b>			
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>25,37 %</b>

4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato"+ pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>3,63 %</b>
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>8,73 %</b>
4.4	Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>			
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	(pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	<b>9,06 %</b>
<b>6 Interessi passivi</b>			
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	<b>0,79 %</b>

6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	<b>0,00 %</b>
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	<b>0,00 %</b>
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>		
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	<b>40,90 %</b>
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>
7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)	<b>44,42 %</b>

7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	<b>0,00 %</b>
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6 "Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)	<b>0,00 %</b>
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>		
8.1	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre	<b>94,55 %</b>
8.2	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al 31 dicembre	<b>97,74 %</b>
8.3	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	<b>0,00 %</b>
8.4	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre	<b>61,72 %</b>
8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	<b>13,53 %</b>

	+ Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	<b>0,00 %</b>
<b>9 Smaltimento debiti non finanziari</b>			
9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	<b>78,86 %</b>
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	<b>94,08 %</b>
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 +	<b>81,28 %</b>

		U.2.04.21.00.000)]	
9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	<b>77,52 %</b>

9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	0,00
<b>10 Debiti finanziari</b>			
10.1	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	0,00 %
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	8,49 %
10.3	Sostenibilità debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	2,37 %
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio	0,00

		dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>		
11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)	<b>100,00 %</b>
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)	<b>0,00 %</b>
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)	<b>0,00 %</b>
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)	<b>0,00 %</b>
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	<b>0,00 %</b>
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	<b>0,00 %</b>
12.3	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)	<b>0,00 %</b>
12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	<b>0,00 %</b>
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>		
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II	<b>0,00 %</b>

13.2	Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	<b>0,00 %</b>
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	<b>0,00 %</b>
<b>14 Fondo pluriennale vincolato</b>			
14.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio  <i>(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)</i>	<b>100,00 %</b>
<b>15 Partite di giro e conto terzi</b>			
15.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate  <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	<b>11,96 %</b>
15.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa  <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	<b>16,58 %</b>

- (1) Il Patrimonio Netto è pari alla Lettera A) dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (2) Il debito da finanziamento è pari alla Lettera D1 dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (3) Indicatore da rappresentare solo in caso di disavanzo di amministrazione. Il disavanzo di amministrazione è pari alla lettera E dell'allegato al rendiconto riguardante il risultato di amministrazione dell'esercizio di riferimento.
- (4) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al rendiconto concernente il risultato di amministrazione è positivo o pari a 0.
- (5) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).
- (6) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (7) La quota accantonata del risultato di amministrazione è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).
- (8) La quota vincolata del risultato di amministrazione è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (9) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione

#### Rendiconto esercizio 2020

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione entrate				
		Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti / Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa / (previsioni iniziali competenza + residui)	% riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (previsioni definitive competenza + residui)	% riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp + Riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp / Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui / residui definitivi iniziali
<b>TITOLO 1:</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>								
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	6,59	5,94	8,77	100,00	99,41	56,68	70,34	24,70
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	1,98	0,00	1,98
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	5,56	5,09	8,86	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1:Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>12,15</b>	<b>11,03</b>	<b>17,63</b>	<b>100,00</b>	<b>99,63</b>	<b>74,45</b>	<b>85,25</b>	<b>24,36</b>
<b>TITOLO 2:</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	44,63	44,72	60,43	100,00	100,00	94,56	96,26	0,00
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2:Trasferimenti correnti</b>	<b>44,63</b>	<b>44,72</b>	<b>60,43</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>94,56</b>	<b>96,26</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 3:</b>	<b>Entrate extratributarie</b>								
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2,86	2,25	2,31	71,23	100,00	83,71	73,99	100,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	99,95	100,00	100,00	0,00	100,00

30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	3,01	2,55	1,20	100,00	100,00	93,80	97,68	44,87
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3:Entrate extratributarie</b>	<b>5,87</b>	<b>4,80</b>	<b>3,51</b>	<b>83,68</b>	<b>100,00</b>	<b>86,34</b>	<b>82,10</b>	<b>96,43</b>
<b>TITOLO 4:</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>								
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	14,58	20,19	8,49	100,00	100,00	30,65	68,75	13,01
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,23	0,20	0,18	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4:Entrate in conto capitale</b>	<b>14,82</b>	<b>20,39</b>	<b>8,67</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>30,00</b>	<b>69,40</b>	<b>12,35</b>
<b>TITOLO 9:</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>								
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	9,19	7,78	3,35	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	13,34	11,29	6,41	100,00	100,00	98,02	100,00	26,94
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9:Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>22,53</b>	<b>19,07</b>	<b>9,76</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>98,69</b>	<b>100,00</b>	<b>26,94</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>99,96</b>	<b>76,77</b>	<b>91,86</b>	<b>18,48</b>

## **Analisi della spesa**

La parte del bilancio relativa alla spesa è ordinata in missioni programmi titoli e macroaggregati secondo la natura della spesa e la sua destinazione economica.

Riguardo le spese correnti, gli impegni assunti dipendono quasi sempre dalla capacità dell'ente di acquisire tutti i necessari fattori produttivi per conseguire gli obiettivi prefissati. La valutazione del risultato della gestione riferita a questa componente del bilancio può quindi offrire un valido argomento sulla verifica della concretezza dell'azione amministrativa; comunque, bisogna prestare la dovuta attenzione ad alcune eccezioni: sono, infatti, allocati in tale componente del bilancio alcuni stanziamenti finanziati con entrate a "specificazione", il cui eventuale minore accertamento produce una economia di spesa, e quindi una carenza di impegno solo apparente.

Riguardo le spese in c/capitale, la percentuale di realizzo (impegni) dipende spesso dal verificarsi o meno di fattori esterni: si pensi, ad esempio, ai lavori pubblici da realizzarsi mediante contributi dello Stato, della Regione o della Provincia; la mancata concessione di siffatti contributi determina, sempre in modo apparente, un basso grado di realizzazione degli investimenti rilevato in alcuni programmi. Quindi, in tali casi, per poter esprimere un giudizio di efficacia occorre considerare anche altri elementi.

Infine, sono da considerare le spese per movimenti di fondi che costituiscono l'elemento residuale dell'analisi; esse si compongono di due elementi ben distinti: le anticipazioni di cassa e il rimborso delle quote di capitale per l'ammortamento di mutui; quest'ultima voce non presenta alcun margine di discrezionalità, costituendo la diretta conseguenza di operazioni di indebitamento contratte negli esercizi precedenti, e pertanto essa incide nel risultato del programma solo dal punto di vista finanziario.

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

#### Rendiconto esercizio 2020

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI ( dati in percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma (Impegni + FPV) / (Totale Impegni + Totale FPV))	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale economie di competenza
<b>Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	1	Organi istituzionali	0,37	0,00	0,25	0,00	0,27	0,00	0,19
	2	Segreteria generale	1,23	0,00	0,89	0,00	1,03	0,00	0,59
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	4,67	0,00	3,27	0,00	3,82	0,00	2,07
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,26	0,00	0,17	0,00	0,16	0,00	0,21
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	4,60	0,00	6,50	0,00	4,60	0,00	10,63
	6	Ufficio tecnico	2,94	0,00	2,12	0,00	2,27	0,00	1,80
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	2,42	0,00	1,63	0,00	1,58	0,00	1,75
	8	Statistica e sistemi informativi	0,45	0,00	0,52	0,00	0,55	0,00	0,44
	10	Risorse umane	1,17	0,00	0,83	1,34	1,11	1,34	0,23
	11	Altri servizi generali	0,44	0,00	0,30	0,00	0,11	0,00	0,71
	<b>TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>		18,55	0,00	16,49	1,34	15,50	1,34	18,62
<b>Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>	1	Polizia locale e amministrativa	1,12	0,00	0,75	0,00	1,09	0,00	0,04

	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	2,00	6,42	2,93	6,42	0,00
	<b>TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>		1,12	0,00	2,76	6,42	4,01	6,42	0,04
<b>Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>									
	1	Istruzione prescolastica	1,82	0,00	1,28	0,00	1,39	0,00	1,03
	2	Altri ordini di istruzione	1,41	0,00	1,43	1,05	1,39	1,05	1,52
	7	Diritto allo studio	0,14	0,00	0,18	0,00	0,07	0,00	0,42
	<b>TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>		3,37	0,00	2,89	1,05	2,85	1,05	2,97
<b>Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>									
	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,14	0,00	0,01	0,00	0,44
	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,35	0,00	1,56	0,00	1,96	0,00	0,69
	<b>TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>		0,35	0,00	1,71	0,00	1,97	0,00	1,13
<b>Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>									
	1	Sport e tempo libero	4,12	0,00	6,14	13,61	7,34	13,61	3,53
	2	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>		4,12	0,00	6,14	13,61	7,34	13,61	3,53
<b>Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>									
	1	Urbanistica e assetto del territorio	18,09	0,00	16,41	18,47	22,15	18,47	3,99
	<b>TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>		18,09	0,00	16,41	18,47	22,15	18,47	3,99
<b>Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>									
	1	Difesa del suolo	0,34	0,00	0,41	0,00	0,17	0,00	0,94
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,18	0,00	2,31	2,77	1,75	2,77	3,54
	3	Rifiuti	3,41	0,00	2,23	0,00	3,02	0,00	0,52

	4	Servizio idrico integrato	0,06	0,00	0,04	0,00	0,06	0,00	0,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	1,21	0,00	1,05	0,00	1,56
	<b>TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		3,99	0,00	6,20	2,77	6,04	2,77	6,55
<b>Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>									
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	16,26	0,00	19,70	54,08	19,46	54,08	20,21
	<b>TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>		16,26	0,00	19,70	54,08	19,46	54,08	20,21
<b>Missione 11: Soccorso civile</b>									
	1	Sistema di protezione civile	0,22	0,00	0,15	0,00	0,17	0,00	0,09
	<b>TOTALE Missione 11: Soccorso civile</b>		0,22	0,00	0,15	0,00	0,17	0,00	0,09
<b>Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>									
	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,35	0,00	0,24	0,00	0,00	0,00	0,75
	2	Interventi per la disabilità	6,26	0,00	4,52	0,00	4,97	0,00	3,55
	3	Interventi per gli anziani	0,68	0,00	0,54	0,00	0,44	0,00	0,77
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	1,57	0,00	4,48	0,00	3,87	0,00	5,80
	5	Interventi per le famiglie	0,75	0,00	0,55	0,00	0,75	0,00	0,13
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2,55	0,00	1,48	0,00	1,40	0,00	1,65
	8	Cooperazione e associazionismo	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	1,16	0,00	0,78	0,00	0,02	0,00	2,44
	<b>TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>		13,34	0,00	12,60	0,00	11,44	0,00	15,10
<b>Missione 13: Tutela della salute</b>									
	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,18	0,00	0,25	0,00	0,01
	<b>TOTALE Missione 13: Tutela della salute</b>		0,00	0,00	0,18	0,00	0,25	0,00	0,01
<b>Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>									

	1	Industria, PMI e Artigianato	0,56	0,00	0,38	0,00	0,28	0,00	0,58
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,05	0,00	0,08	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>		0,56	0,00	0,43	0,00	0,36	0,00	0,58
<b>Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>									
	3	Sostegno all'occupazione	0,08	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,17
	<b>TOTALE Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		0,08	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,17
<b>Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>									
	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>									
	1	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,45	2,27	0,65	2,27	0,00
	<b>TOTALE Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>		0,00	0,00	0,45	2,27	0,65	2,27	0,00
<b>Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>									
	1	Fondo di riserva	0,78	0,00	0,38	0,00	0,00	0,00	1,21
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,36	0,00	0,80	0,00	0,00	0,00	2,54
	3	Altri fondi	0,05	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,10
	<b>TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>		1,19	0,00	1,22	0,00	0,00	0,00	3,85
<b>Missione 50: Debito pubblico</b>									
	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,44	0,00	0,29	0,00	0,43	0,00	0,00
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,87	0,00	0,59	0,00	0,86	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 50: Debito pubblico</b>		1,31	0,00	0,88	0,00	1,29	0,00	0,00
<b>Missione 99: Servizi per conto terzi</b>									

1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	17,46	0,00	11,76	0,00	6,51	0,00	23,15
<b>TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi</b>		<b>17,46</b>	<b>0,00</b>	<b>11,76</b>	<b>0,00</b>	<b>6,51</b>	<b>0,00</b>	<b>23,15</b>

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 (dati percentuali)				
			Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale : Previsioni iniziali cassa / (residui + previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (residui + previsioni definitive competenza - FPV )	Capacità di pagamenti a consuntivo: (Pagam. c/comp.+ Pagam. c/residui) / (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp. / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali)
<b>Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	1	Organi istituzionali	100,00	100,00	93,41	92,73	100,00
	2	Segreteria generale	100,00	100,00	46,96	19,01	78,60
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	100,00	100,00	93,88	93,31	100,00
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	100,00	100,00	61,45	95,60	0,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	100,00	100,00	84,39	82,38	93,79
	6	Ufficio tecnico	100,00	100,00	94,84	94,95	91,30
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	100,00	100,00	99,56	99,54	100,00
	8	Statistica e sistemi informativi	100,00	100,00	67,81	64,05	100,00
	10	Risorse umane	100,00	100,00	86,40	85,93	89,68
	11	Altri servizi generali	100,00	100,00	92,37	91,40	100,00
	<b>TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>		100,00	100,00	84,73	84,40	86,54
	<b>Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>	1	Polizia locale e amministrativa	100,00	100,00	100,00	100,00
2		Sistema integrato di sicurezza urbana	100,00	100,00	98,78	100,00	90,04
<b>TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>		100,00	100,00	99,35	100,00	90,04	
<b>Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>	1	Istruzione prescolastica	100,00	100,00	87,96	86,75	95,92

	2	Altri ordini di istruzione	100,00	100,00	89,05	85,85	99,37
	7	Diritto allo studio	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	<b>TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>		100,00	100,00	89,11	86,71	98,37
<b>Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>							
	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	100,00	100,00	64,22	63,98	100,00
	<b>TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>		100,00	100,00	64,34	64,10	100,00
<b>Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>							
	1	Sport e tempo libero	100,00	100,00	90,36	89,41	100,00
	2	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>		100,00	100,00	90,36	89,41	100,00
<b>Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>							
	1	Urbanistica e assetto del territorio	100,00	100,00	81,99	82,05	69,28
	<b>TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>		100,00	100,00	81,99	82,05	69,28
<b>Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>							
	1	Difesa del suolo	59,33	100,00	75,26	100,00	41,94
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	100,00	100,00	56,52	55,80	100,00
	3	Rifiuti	100,00	100,00	94,65	94,65	0,00
	4	Servizio idrico integrato	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		92,94	100,00	87,87	88,91	48,55

<b>Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>	5	Viabilità e infrastrutture stradali	100,00	100,00	86,73	85,99	94,60
	<b>TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>		100,00	100,00	86,73	85,99	94,60
<b>Missione 11: Soccorso civile</b>	1	Sistema di protezione civile	100,00	100,00	82,33	82,33	0,00
	<b>TOTALE Missione 11: Soccorso civile</b>		100,00	100,00	82,33	82,33	0,00
<b>Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	2	Interventi per la disabilità	100,00	100,00	82,60	80,19	100,00
	3	Interventi per gli anziani	100,00	100,00	67,69	63,64	100,00
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	100,00	100,00	93,80	93,57	100,00
	5	Interventi per le famiglie	100,00	100,00	89,50	87,52	100,00
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	8	Cooperazione e associazionismo	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	100,00	100,00	56,13	75,21	49,33
	<b>TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>		100,00	100,00	88,24	86,97	98,42
	<b>Missione 13: Tutela della salute</b>	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	100,00	81,60	81,60
<b>TOTALE Missione 13: Tutela della salute</b>		0,00	100,00	81,60	81,60	0,00	
<b>Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>	1	Industria, PMI e Artigianato	100,00	100,00	99,47	99,45	100,00
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>		100,00	100,00	99,58	99,57	100,00
<b>Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>							

	3	Sostegno all'occupazione	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
<b>Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>							
	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>		100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>							
	1	Fonti energetiche	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>		0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
<b>Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>							
	1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Missione 50: Debito pubblico</b>							
	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	100,00	85,95	85,95	0,00
	<b>TOTALE Missione 50: Debito pubblico</b>		100,00	100,00	90,63	90,63	0,00
<b>Missione 99: Servizi per conto terzi</b>							
	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	100,00	100,00	98,10	99,86	77,74
	<b>TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi</b>		100,00	100,00	98,10	99,86	77,74

Si evidenzia che tali poste sono notevolmente influenzate dalla gestione IVA in split-payment, le cui poste transitano sulle partite di giro.